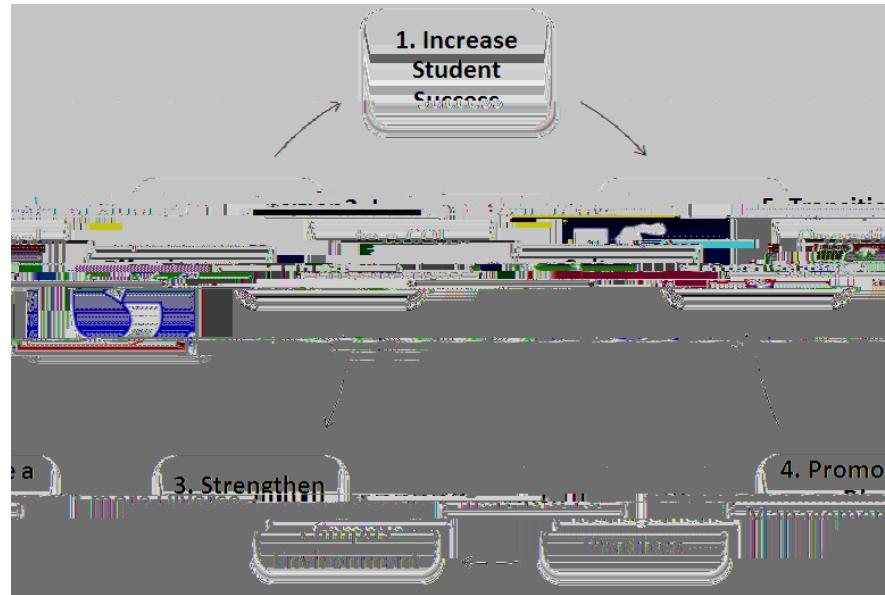




! "#\$%&\$' (*+(' +\$, "- . /' 0

! & 1234 % 1235

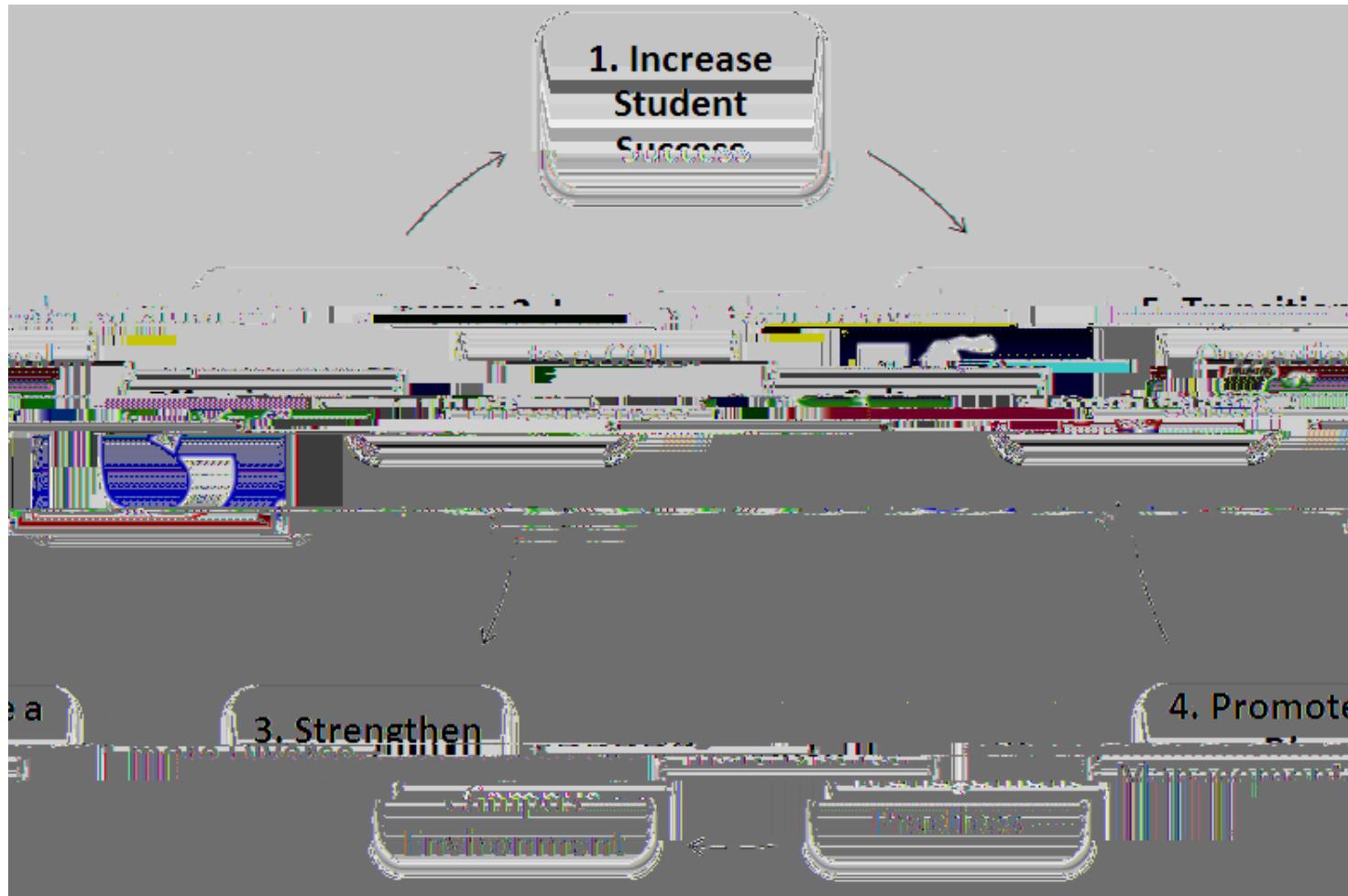
6' 7 38% 123:



; -(<07=>?>\$@ "0+A"> @<-?= \$0+

B<0+\$0+>)

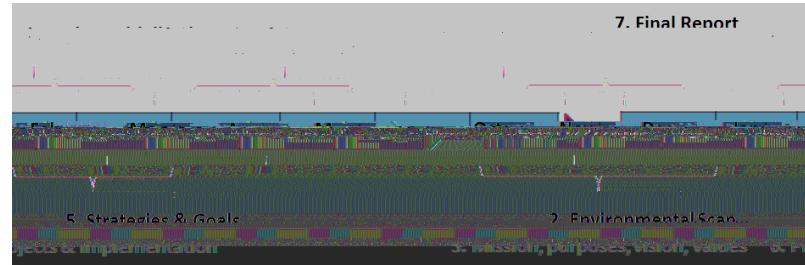
CDCBEFGHC *E66; I &



CJ\$-?K#\$ *?= = ' (7)

L' -M, (<?0@ N ; >>?=OK<0>

. /' 00"0,)F"=\$/"0\$R)1231%123:



I \$' P(= ' K<0 <0+A\$ 6">"<0@ H">"<0@ ' 0@ H' /?\$/>

6">"<0 *+' +\$=\$0+

CJ\$-?K#\$ *?= = ' (79)-<OK0?\$\$@S)

I \$' P(= ' K<0 <0+A\$ 6">"<09 H">"<09 ' 0@ H' /?\$\$> -<OK0?\$\$@S

%'(")##%(*

!"#\$\$%&" %'(")##%(*
%'(")##%(* +,%#""!! -.!"!(*
!"#\$\$%&" +,%#""!! -.!"!(*

I \$#">\$@ B<(\$ H' /?\$\$>

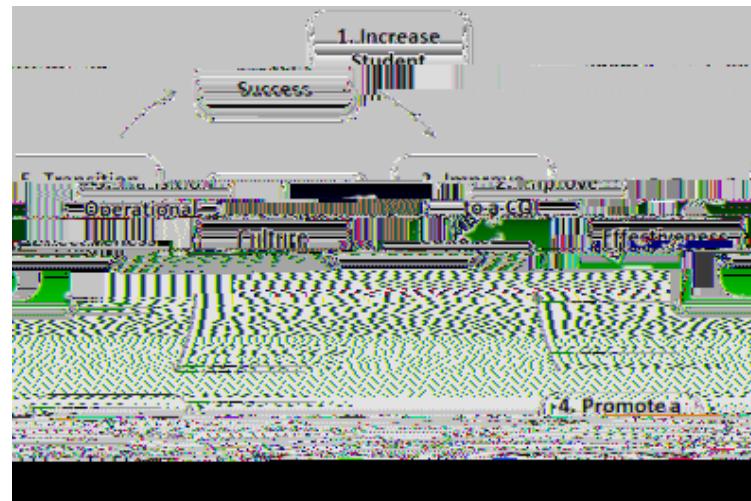
CO#"(<0=\$0+' /)*-' 0)

CJ\$-?K#\$ *?= = ' (79)-<OK0?\$\$@S)

H">"<0 ; T("U?+\$>9 -<OK0?\$\$@S

V<' />) 0@ *+(' +\$, "\$>)

*+(' +\$, "- V<' />)



*+(' +\$, "- . (<W\$-+>)

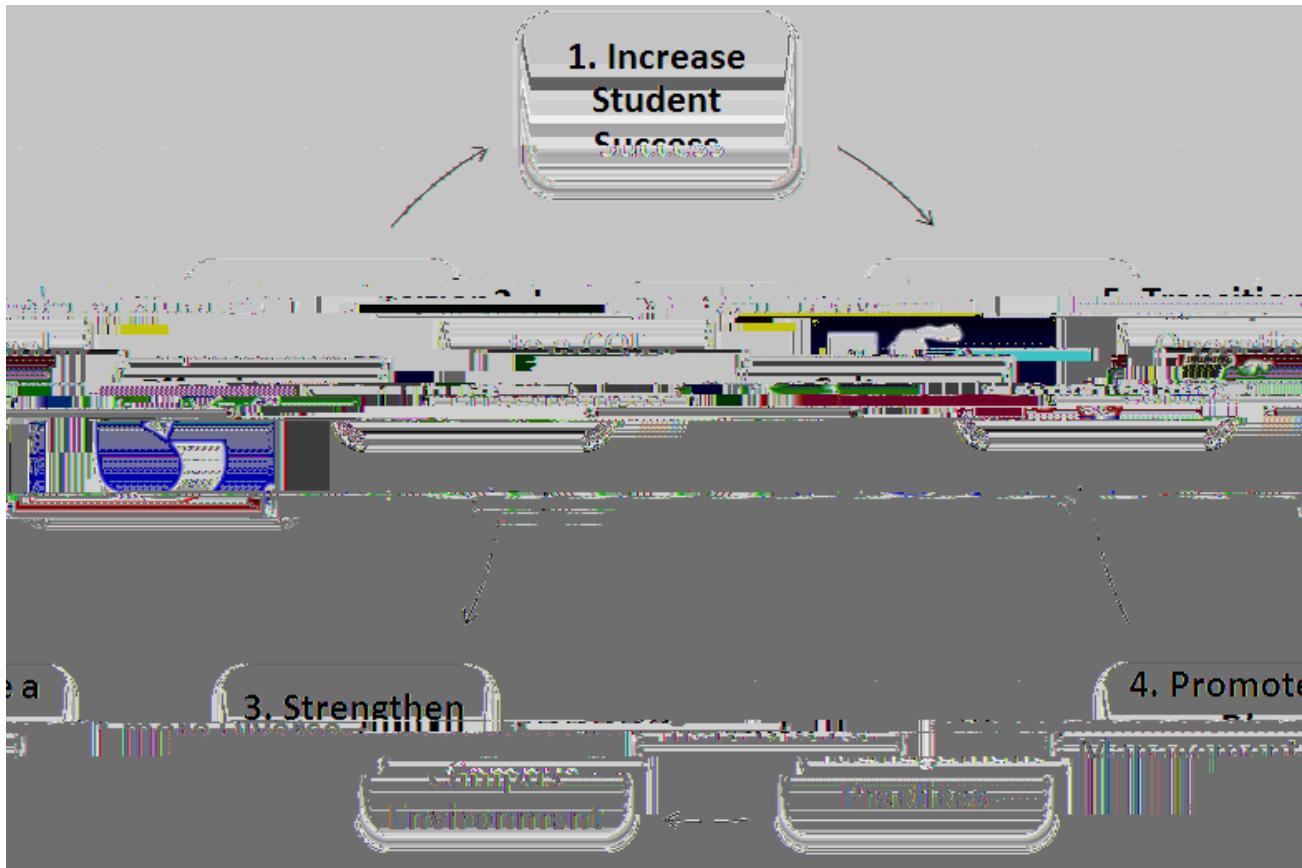
CJ\$-?K#\$ *?= = ' (79)-<OKO?\$\$@S)

*+' +\$, "- . (<W\$-+>)' 0@ GO+\$ ("= . (<W\$-+)XYZ0\$(>)[]

G=0/\$=\$0+' K<0)*+' +\$, 7)

\\$J+)*)+\$0>)

L;B_VIYE\`N);**E6.FGY*)



0'\$>)L?)#W)*\$8968d\$?Q)\$;<,\$N"4*(\$"P\$!*&-?))-\$KNO!M\$1""?*41?)(\$_@?Q\$%&'()*)+)
,"-&.+/\$0'12\$K!"#\$%&'()*)+M\$?"\$(()S)+"L\$4\$IS)F5)4*\$@'-.?&."4+\$-?*4?)/@1\$L+4'2\$\$

aA7)">))>+('+\$,-)O/'0)"=O<(+0+b)

62 0?\$\$-)?-\$\$@'-.?&."4+\$L*@""@.)-\$P"*\$?Q)\$P&?&*)\$

82 0?\$(@*)1?-\$+@#@?)(*\$)-"1)-\$_Q)*\$?Q)5\$_@++\$Q4S)\$?Q)\$#"-?\$\$)p)1?\$\$K@2
-?*4?)/@1\$L*@""@.)-M\$

:2! 0?\$\$)4g*#-\$P"&'(4."4+\$-?4?)#)'?-\$\$P\$L&*L"-)\$4'(\$S4+&)\$\$K#@--@""d\$L&*L"-)-d\$\$
S@-@""d\$)(&14."4+\$LQ@+"-LQ5M\$

E2 0?\$\$@'-L@")-\$4'(\$/&@()-\$?Q)\$@'(@S@(&4+\$4'(\$1"++)1.S)\$)p"*?\$\$?\$\$/_\$4'(\$@;
4-L@*4."-d\$Z&4+@?5d\$L)*P"*#4'1)M\$

72 0?\$\$1">#L+/#)?-\$4'(\$-&LL"*?-\$?Q)\$]@/Q)*\$=)4*'@'/\$,"##@--@""\$K]=,M\$OL)'\$A4?C
)411)(@?4."\$L*"1)--\$

k2 0?\$\$4((*)--)-\$-L)1@|1\$899m\$]\$,*)1"##)'(4."'-\$*)+4?)(??"222\$
!! X'S@*#"?'4+\$>14'\$
!! <1."4W+)\$*)1"##)'(4."'-\$?Q4?\$\$-?)#\$P**#\$?Q)\$-?*4?)/5\$

!Q)\$L+4")*-\$-)?\$\$*)4+@-.1\$)VL)1?4."-\$4'(\$4--&#L."-\$4W"&?\$\$?Q)\$-1"L)\$"P\$?Q)\$L*"a)
Q4?\$"8+(\$W)\$#LQ4-@[])(d\$Q"\$_")\$_"8+(\$4LL*"41Q\$@#L*"S)?)?d\$4'(\$?*4'-P)*\$"F
"_)*-Q@L\$4?\$\$?Q)\$)'(\$"P\$?Q)\$L*"1)--2\$\$

./'00"0,);>>?=OK<0>)

62 !Q)\$L+4"@\$/-1"L)\$f\$.#)+@')\$_@++\$W)\$4\$?Q*))FIS)\$5)4*\$n_@'("o\$J\$@2)2d\$
5)4*\$L+4'\$KCD\$896EF896GM\$

82 %)\$14'^?nW"@+\$?Q)\$"1)4'o\$@'\$-@V\$?"\$)@/Q?\$#"?Q-\$4'(\$#&-?\$\$?)#W)*\$?(
n-?*4?)/@1o\$L+4'\$"?\$4'\$n)L)*4."4+o\$L+4'\$

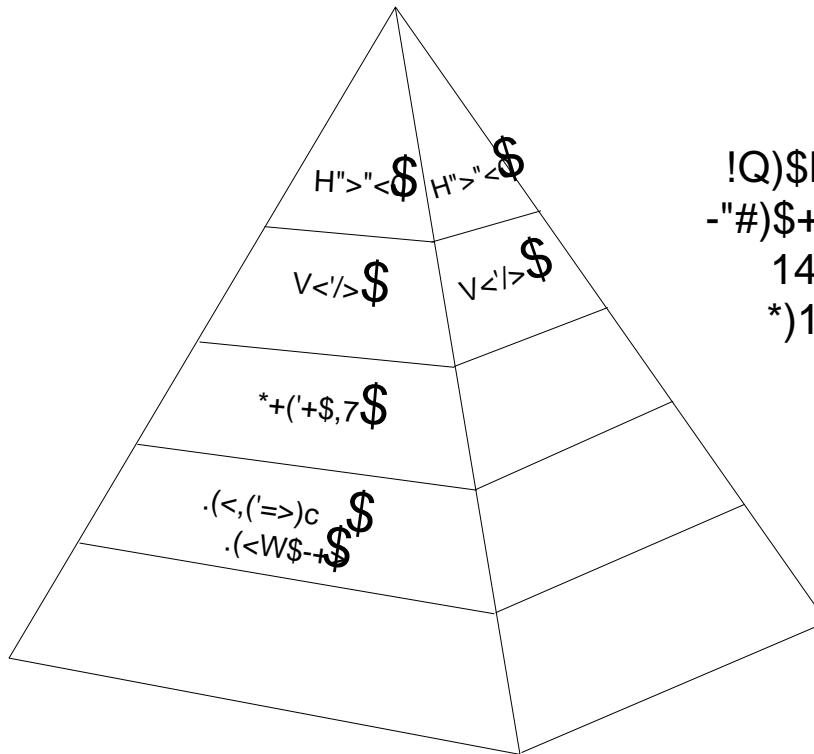
:2! Y@*?&4++5\$"?Q@'/\$@-\$)V)#L?\$P**#\$*)1"-@()*4."\$\$*\$1Q4')\$K)2/2d\$#@--@"
"/4'@[4."4+\$?Q@'/-d\$W*4'(d\$)?12M\$

E2 %)^*)\$\$"?\$-?*@S@'/\$P**\$#)(@"1* @?5\$J\$@?^-4W"&?\$/@"'/P**#\$n/""(\$?"/*)4

72 0'\$?Q)\$)'(d\$?Q)\$#LQ4-@-\$_@++\$W)\$'"\$-)s'/\$n#)4-&*4W+)\$\$Wa)1.S)-o\$K#)?*@
(*@S)'M\$

k2 !Q@-\$L*"1)--\$_@++\$@'S"+S)\$4\$n?*4'-P)*\$\$P\$"_')*-Q@Lo\$P**#\$?Q)\$1"-&+?4'?
;=<,\$-?))*)@'/\$1"##@b))\$

./'00"0,).(("0-"O/\$>)



6">>"<0\$

H'/?\$\$>\$

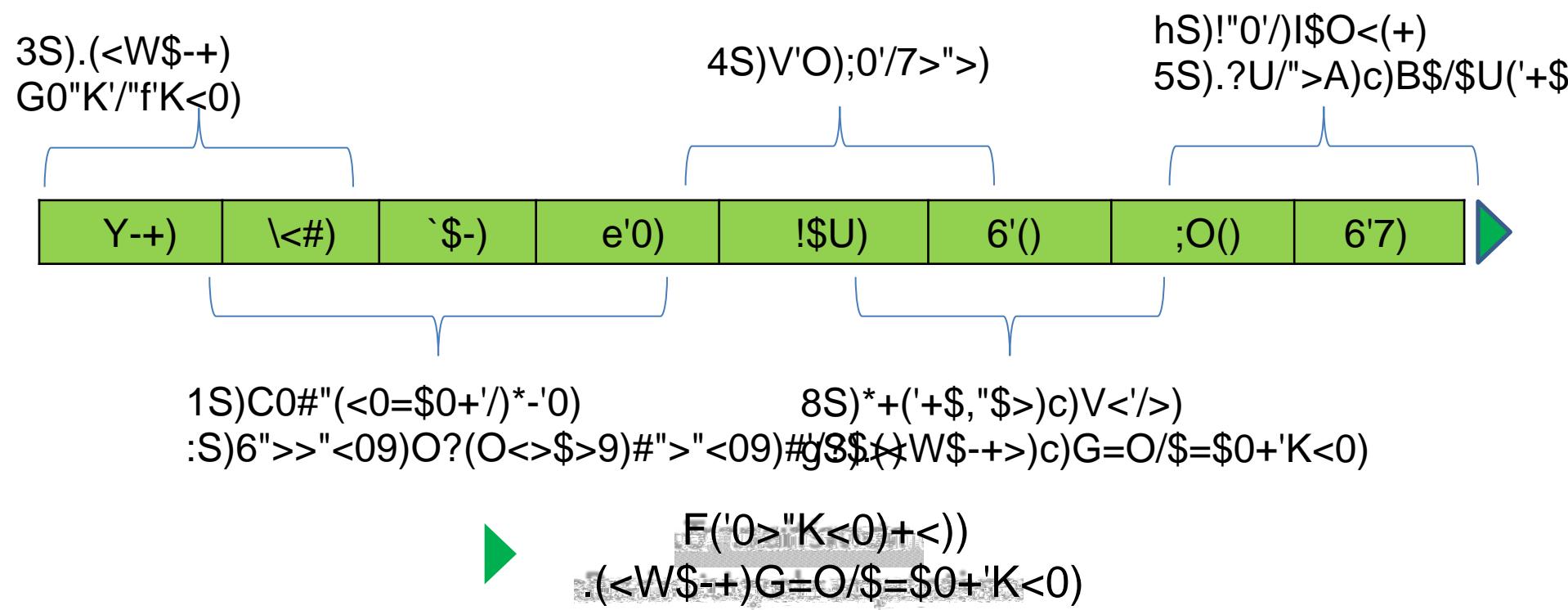
!Q)\$L+4"@\\$/L**1)--\$/4/)(\\$4?\$_
-#"\$_+\$)S)+\$?Q"-)\$-?4`Q"+()*-\$_Q
14'\$Q4S)\$4\$#4a"*\$@#L41?\$_
)1"##'(4."-\$"\$_@++\$W)\$
@#L41?)(\$W5\$?Q)-\$
*)1"##'(4."-\$

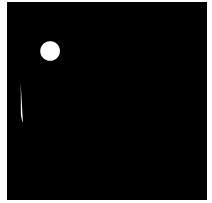
`+'B<//-\$-K<0)N)
C0#"(<0=\$0+ '/')*-'0)
¥ 0'?) *S@)_-\$
¥ >& *S)5-\$
¥ C"1&-\$* "&L-\$
¥ H"1&#)?\$T)S@)_\$

*+(\$0,+A>) BA'//\$0,\$>) YOO<(+?0"K\$>) BA'0,\$)`("#\$(>) 6'0@'+\$>) H">"<0);T("U?+\$>)

I\$'P(=SSS)
¥ 3@-- @'"\$
¥ Y@-@'"\$
¥ Y4+&)-\$







I\$#"Z)N);0'7>">)<Q)
`<-?=S0+'K<0)

*+('+\$,-)./'00"0,)
a\$U).,\$)

!Q)\$1"-&+?4'?\$\$_"*)(\$1+-)+5\$ @_@?Q\$4\$6m\$#) #W)*\$-?) * @'/\$1"##@b))\$"P\$)VL)* @)'1)(S)#L+"5))- \$?Q4? \$L*"S @()(\$W*"4(\$*)L*)-'?4."\$"P\$4++\$"P\$;<=,^-\$1"-.?&) '1 @)-\$4'(\$())L4*?

.(\$>"@\$0+)c)*+\$\$(0,)B<=="T\$\$)]*B^)

B<0>?/+0+)

62 A*"S @()(\$-&Wa1?#\$4b)*\$)VL)*.-\$f\$L4*.1@L4?)\$@'\$ _"-Q"62\$C41@+@?4)?\$Q)\$L*"1)--\$f\$#4@'?4@'\$@'?)/* @?5\$"P\$?C
 82 T)L*)-'?`5\$()L4*?#)'?- \$4'(\$1"-.?&)'1@)-\$
 :2! Y4+@(4?)\$4'(\$Q)+L\$4*.1&+4?)\$f\$("1&#)?\$l'(@'/-\$
 E2 A*"S @()(\$P))(W41`\$f@'L&?\$\$"(\$)S)+"L@'/\$#4?)*@4+-
 72 ,"(&1?\$\$)-)4*1Q\$f@'P"#\$4."\$/4?Q)*@'/_Q)'\$*)Z&)-?)(\$
 k2 c+.#4?)+5\$4--&#)"_')*-Q@L\$"P\$L*"a)1?-\$4'(\$?Q)\$L+4\$"S)*4++\$
 m2 =)4(\$f\$L4*.1@L4?)\$@'\$?Q)\$?*4'-@."\$?"\$@#L+/#)'?4."\$

82 H)S)+"L\$4'(\$#4'4/)#\$Q)\$L*"a)1? \$L+4'\$
 :2! <LL+5\$)VL)* @)'1)\$4'(\$?)?-?)(\$#)?Q"(-\$f\$?""+-
 E2 %* @?)\$4'(\$L*)-'?\$\$Q)\$l'4+\$*)L"**?\$\$

6\$	N*)_)* !	,+45!	XV)1&.S)\$H@*)1?**d\$\$]#4'\$T)-"*&1)-!
8\$	N&1`@'Q4#!	>?415	H)4'\$P"*\$C@'4'1@4+\$OL)*4.""-!
:\$	N5'&#!	>?41@!	XV)1&.S)\$H@*)1?**d\$C"&(4."!
E\$,*4@'!	!)**5!	H)4'\$P"*\$>?&('?'\$>)*S@1)-!
7\$	H4&/Q)*?5!	!@#!	YA\$P"*\$<(#@'@-?*4."!
k\$	H*)@?Q!	3@`)	A*)-@('?
m\$	\+"(a"!	H""4!	<(#@'@-?*4.S)\$<--@-?4'?\$\$?Q)\$N"4*(\$"P\$!*&-?))-!
G\$]--)!	H)W*4	X+)?**@1-\$0'-?*&1?"\$f\$0X<\$T)L*)-)!?4.S)
h\$]"p4*(!	H_@/Q?	H@*)1?**d\$N&@+(@/-\$4'(\$\\"*&'(-!
69\$	q@`4()!	34*!	,Q@)P\$0P"**#4."\$!)1Q"+/5\$Og1)*
66\$	q*4LP!	q)@?Q!	H)4'\$P"*\$0'-?*&1."!
68\$	31,"#@1`!	N*4()	YA\$P"*\$N&-@')--\$>)*S@1)-\$4'(\$,++)/\$C41@+@.)-!
6:\$	3@" @-!	AQ@+	H)4'\$P"*\$%" P"**1)\$H)S)+"L#)?\$U\$,##&'@?5\$X(&14."!
6E\$	O^q))P)	>?)S!	H@*)1?**"\$P\$,"++)/\$T)+4."-\$!
67\$	A45')!	H)W**4Q!	YA\$P"*\$0'-?*&1."!
6k\$	>Q)+W5!&14.	\$P"*\$0'-?*&1."!	

6k\$!

345\$67\$896:\$;<,\$>?*4?)/@1\$A+4'B\$CD\$896EF896G\$

3"-?\$\$P\$?Q"-)\$@'?)*S@)_)(\\$P)+?\$\$Q)\\$1&**)')?\$\$#@--@'"\$-?4?)#)'?\$\$411&*4?) +5\$\$*)L*-)
;\$(")-\$4'(\$-?4'(-\$P"*\$4-\$4'\$@'-.?&."2\$\$,""-)Z&)?+5\$\$Q*)\$@-\$""\$*)1"##)'(4."\$"?"\$
1Q4')/\$?Q)\$#@--@'"\$4?\$\$Q@-\$#.#\$K-))\$, "#?)-\$f\$T)1"##)'(4.""- \$W)+"_M2)

6">>"<0)

;"Q'\$<2\$="/4'\$,"++)/\$@-\$4\$(@S)*-\$)+4*'@'/\$4'(\$?)41Q@'/\$1"##&'@?5\$
1"##@b)(\$?"\$@#L*"S@'/\$@'(@S@(&4+\$+@P)\$4'(\$-"1@)?5\$?Q*"&/Q\$Q
411)--@W+)\$)(&14."'4+\$L/*4#-\$4'(\$)/4/)(+\$)4*'@'/\$"LL"*?&'@.)-2\$

; <=, ^-\$) V @ -.' /\$K"S)*4*1Q @ '/M\$S@ -@ "'\$-?4?)#)'? \$+41`-\$4\$L*)P)**)(\$\$+)S)+\$"P\$@'-L
4#W@ ."d\$4'(\$1+4* @ ?52\$\$0?\$\$@-\$*)1"##)'()(\$?Q4?\$\$Q)\$S@ -@ "'\$W)\$*)S@ -@ ?)(\$W5
1"##@ b))\$- "#).#)\$@ '\$?Q)\$P&?&*)2\$%"*`\$""\$S@ -@ "'\$4b* @ W&?)-\$@ '\$?Q@ -\$-?&(5\$_
?Q4?\$\$L*"1)--\$K-))\$W)+"_\$_@ '\$?Q@ -\$("1&#)?M2\$

H">"<0)*+'+\$=\$0+)

/0", #'%)1 +.#1 0%\$F2F\$;"Q'\$ <2\$ ="/4'\$, "++)/\$ -?* @ S)-\$?" \$ W)\$ 4\$ +)4* @ '/F1)'?
@ '-.?&."\$?Q4?\$\$L*)L4*)-\$-?&()'?- \$P**\$)p)1.S)\$/+ "W4+\$1@ .[]'-Q@ L\$4'(\$*)-L'"(-\$?
*)/@ "'4+\$'))(-2\$

B<== \$0+>)N)I\$- <== \$0@ 'K<0>)

62 0'\$?Q@ -\$1"-&+?4'?^-\$L@ '@"d\$?Q)\$)V @ -.' /\$S@ -@ "'\$-?4?)#)'? \$+41`-\$4\$+)S)+\$"P\$1+4* @ ?5d\$@'-L@ *4.
1"-@-?)?\$_@ ?Q\$?Q)\$W)-? \$S@ -@ "'\$-?4?)#)'?-2\$\$n>?* @ S@ '/\$?" \$W)\$4\$+)4* @ '/F1)'?)*)(\$@ '-.?&."o\$@ -\$
@ '-L@ *4."4+\$4'(\$")-'^?-\$-? \$Q)\$41Q@)S#)'? \$W4*\$S)*5\$Q@ /Q2\$\$<? \$Q)\$+)4-? d\$")\$_"&+(\$)VL)1? \$4++
n+)4* @ '/F1)'?)*)(\$@ '-.?&."-do\$ _Q@ 1Q\$_"&+('^?-\$-?)? \$;<,\$4L4*? \$P**#\$"?Q)*-2\$\$0'\$?Q)\$?)*#n)p)1.S)\$/+"
1@ .[]'-Q@ Lo\$@ ?\$@ -\$&'1+)4*\$ _Q4? \$n)p)1.S)o\$#)4'-d\$4'(\$4/4@ '\$?Q@ -\$(")-\$"?-\$-))#??" \$W)\$S)*5\$@'-L@ *
1+4&-d\$ n*)-L'"(-\$"? \$"@ "/4+\$'))(-do\$-))#-\$??" \$W)\$4'\$4j)*? Q" &/Q? \$?Q4? \$_4-\$4b41Q)(\$?" \$Q)\$)(\$4'(\$4/4@
4'\$@ '-L@ *4."4+\$4'(\$4#W@ ."&-\$?")2\$\$T)1"##)'(4B\$%\$*)1"##)'(\$?Q4? \$4? \$- "#).#)\$@ '\$?Q)\$P&?&*)d\$4\$?
P**1)\$**1"##@ b))\$W)\$P**#)(\$?" \$*)S@ -@ ?\$?Q)\$S@ -@ "'\$-?4?)#)'? \$P**\$?Q)\$L&*L"-)\$"P\$*)S@ -@ '\$?Q)\$-
_Q4? \$4*)\$1"##"+5\$Q)+(\$?" \$W)\$W)-? \$L*41.1)\$&@ ()+@')-\$P**\$4\$/""(\$S@ -@ "'\$-?4?)#)'? B\$

;) ,<<@)#>"<0>+ +'+\$=\$0+)">SSS)

"=O/\$\$F\$1+4+5\$-?4?)(\$@ '\$+4'/&4/)S)*5")\$14'\$&()'*-?4'(\$
G0>O"(\$QJ\$#"\$S)-\$")\$#)."4++5d\$4*"-&-\$?Q)\$-L@ * @ ?d\$4'@ #4?)-\$@ ?" \$41."\$
:=U"K<?>\$J\$-?*)?1Q)-\$?Q)\$@ '-.?&."\$?" \$Q@ /Q)*\$+)S)+-\$"P\$L)*P**#4'1)\$4'(\$41Q@)S#)?\$
I\$'/">K-\$J\$*)v)1?-\$*)4-"'4W+)\$)VL)1?4."-\$P**\$41Q@)S#)?\$/@ S)'\$)V@ -.'/\$*)"-&*1)-\$4'(\$14L4W@ +@

~~;=<,-\$#@--@'"\$-?4?)#)?\$@'1+&()-\$4\$-)?"P\$n\"4+-o\$?Q4?\$\$*)-)W+)\$)+)#+)?'-\$"*\$4b*(
4'\$)V?)'()(\$S@-@'"\$-?4?)#)?2\$\$!Q)-)\$n\"4+-o\$4*)\$*)-?4?)(\$W)3%_!\$\$_4-\$5#%67("!w\$4'(\$
_)*)\$&+.#4?) +5\$@'1"*L"*4?)(\$@'?"\$?Q)\$S@-@'"\$4b* @W&?)\$ _-*`\$("")\$+4?)*\$@'\$?Q@~~

;"Q'\$<2\$="/4'222\$

62 C"-?)*-\$4'\$)'S@*""#)?\$_Q)*)\$(@S)*-) \$@'(@S@(&4+-d\$/*"&L-d\$4'(\$S@)_-\$4*)\$S4+
82

B<(\$H'/?\$>R))>&*S)5\$*)-&+?-\$-Q"_(\$4\$-?*"/\$L*)P)*'1)\$4#"/\$*)-L"(")?-\$P"*\$?Q)\$S4+&!<%"\$%&"4'(\$%(')##%(*2\$\$C"1&-\$/*"&L-\$4'(\$-?))*@'/\$1"##@b))\$(@-1&--@""\$P&*?Q)*\$1"!*&?Q)\$1"1)L?"P\$%'(")%(\$)'1"#L4--)-\$?Q)\$)V@-./'\$S4+&)-\$"P\$+,%#"!!\$4'(\$-."!(*2\$\$,"-)Z&)?+5d\$?Q)\$-?))*@'/\$1"##@b))\$*)1"##')()(\$4\$*)S@-@""\$P\$?Q)\$)V@-./'\$S4+&)-\$!"#\$%&"4'(\$*)L+41)\$+,%#"!!\$4'(\$-."!(*\$_@?Q\$%'("))#%(*2\$\$

*?(#\$7)n?\$\$>K@)

<\$n1"##)?4*5o\$\$")41Q\$"P\$?Q)\$S4+&)-\$_4-\$()S)+"L)(\$?"\$Q)+L\$()l')\$?Q)\$#)4'@'/\$4'(\$
L*"S@()\$)V4#L+)-\$"P\$W)Q4S@"*4+\$)VL*)--@"--\$"P\$?Q)-)\$S4+&)-2\$)

B<(\$)H'/?\$>)B<==\$0+'(7)

\$#-\$B\$C@-?\$\$4'(\$P"*)#"-?d\$_)\$41`"+_+)(/\$?Q4?\$;<,\$_4-\$)-?4W+@-\$Q(\$\$)\$&1\$)"4+\$))(-\$"P\$?Q)\$(@-?*@
>)*S@1)\$@'\$?Q@\$-1"?)V?\$\$@'1+&()-\$@'-?*&1."4+\$4'(\$-&LL"**\$-)*S@1)-d\$@'1+&(@'/\$4(S@-@'/\$1'4'1@4+\$
-)*S@1)-\$?Q4?\$\$#45\$W)\$?4/*)?(\$?"\$(@-4(S4'?)(\$4'(\$"?Q)*\$/**&L-\$K(@-4W@+@?5\$-)*S@1)-d\$#@""@?5\$4
)?12M2\$\$<\$\$?Q)\$Q@/Q)-\$?+)\$+)+d\$?Q@\$-1"*)\$S4+&)\$@-\$4W"**\$n-)*S@1)\$"@"?4."do\$4'\$4s?&()\$\$*\$L*)(@
L)"L+)d\$L*"S@(@'/\$4--@-?4'1)\$"*\$-#)\$P"**#\$"P\$W))I?\$\$"\$\$-#)"d\$_Q)?Q)*\$""\$\$"p\$14#L&-2\$\$0'\$?Q@\$-#4")*
-?*"/+5\$1"**)+4?)(??"\$1#"L4--@"d\$4"?Q)*\$1"*)\$S4+&2\$%Q@+)\$?Q)\$#LQ4-@-\$@-\$?Q\$, "++)/\$4'(\$@-?-\$
L*"S@()*-d\$4'(\$-?&()?'-\$4'(\$?Q)\$1"##&'@?5\$4-\$-)*S@1)\$*)1@L@)'?-d\$?Q@\$-1"1)L?\$\$14'\$4+-"\$4LL+5\$?"\$-?&
_@?Q\$L))-\$4'(\$"?Q)*-\$Q"\$#45\$*)+5\$\$"-#)\$P"**#\$"P\$-)*S@1)2\$\$0'\$4\$,".&"&-\$R&4+@?5\$0#L"*\$S#)?\$1&+?
4'(\$Z&4+@?5\$\$P\$-)*S@1)\$L"*\$S@()(\$W5\$)#L+"5))-d\$L/*4#-d\$4'(\$()L4*?#)'?--\$@-\$4\$`5\$#)4-&*)\$P"*\$Z&4+@?
4--)--#)'?2\$\$0'\$?Q@\$-1"?)V?d\$?Q)\$1"1)L?\$\$P\$n1&-?#)*o\$@-\$-L)1@4++5\$@#L"**?4'?d\$?Q4?\$\$4++\$;"Q'\$<
W"?Q\$@'?)'*4+\$4'(\$)V?)*4+\$n1&-?#)*-o\$?\$\$Q#\$?Q)5\$L"*\$S@()\$4\$-)*S@1)\$"P\$")\$`@'(\$"*\$4"?Q)*2\$\$<\$\$?Q
?Q)\$@#L"**?4'1)\$"P\$-)*S@1)\$"*)?4."\$4'(\$-)*S@1)\$Z&4+@?5\$-Q"&+(\$W\$*)@'P"1)(\$?Q*&/Q\$?Q)V4#L+)
+4()*-Q@L\$4'(\$?Q*&/Q\$#4'4/#)'?-\$5-?)#-\$?Q4?\$\$*)1"/@[]\$4'(\$*)_4'(\$)V1)L."4+\$-)*S@1)\$4'(\$Q"+(\$@'(@S@()
()L4*?#)'?-411"&?4W+)\$P"**\$-)*S@1)\$L)*P"**#4'1)2\$\$!Q*)\$4*)\$#4'5\$)V4#L+)-\$"P\$-)*S@1)\$?\$\$Q)\$1"##&'@?5
-?&()'?-d\$P41&+?5d\$4'(\$-?4pd\$@'1+&(@'/\$Q)4+?Q\$-)*S@1)-u\$)'S@*#)?4+\$1+4'\$&L\$1*)_ -u\$1&**@1+&#V
1"-&.'/\$f\$?*4@'@'/\$4--@-?4'1)\$?"\$+14+\$W&-@')---\$4'(\$/"S)*#)?-u\$1&+?&*4+\$L/*4##@'/u\$4'(\$/*4'\$?-&LL"
1"##&'@?5\$L*a)1?-2\$

\$

I\$>O\$-B\$0?\$\$@-\$"?\$-&*L*@@'/\$?Q4?\$;<,\$-?&()'?--\$4")(\$*)-L)1?\$\$4-\$?Q)\$1"*)\$S4+&)\$\$?Q)5\$#"-?\$\$4--"1@4?
4-\$4'\$@'-?&."2\$\$XS)*5")\$_4'?-\$?"W)\$?*)4?)(\$_@?Q\$*)-L)1?d\$4'(\$-?&()'?-d\$Q")S)*\$5"!&/\$4'(\$@')VL)*@')1)(
()#4'(\$?Q)\$-4#)2\$\$3"-?\$(@1."4*5\$()l'@.-"-\$P\$*)-L)1?\$\$@'1+&()\$*)P*)'1)-\$?"\$?Q)\$Z&4+@.)-\$"P\$()P*)'1)d\$1"!&
(@'@?5d\$4'(\$-?))#\$@'\$")^--\$@'?)*41."-\$@?Q\$"?Q)*-2\$\$!Q@\$-1"1)L?\$\$@-\$W"4(+5\$4LL+@14W+)\$?"\$)S)*5
1"-?&'15\$@'S"+S)(\$@?Q\$?Q\$,"++)/2\$\$<\$\$;<,\$*)-L)1?\$\$14'\$W\$)VL*)--)(@'#\$4'5\$-_45-B\$W5\$41`"+_+)(@'
4-\$5"!&L4--\$4\$-?&()'?\$\$@'\$\$?Q)\$Q4++_45-d\$/*).'\$4\$-?&()'?\$\$@'\$\$4\$P*@')(+5\$4'(\$*)-L)1y&+\$_45\$4-\$?Q)5\$4LL*
1')?*d\$?*)4.'/\$-?&()'?-4-\$4(&+?-\$@'\$\$Q)\$1+4\$-*""#d

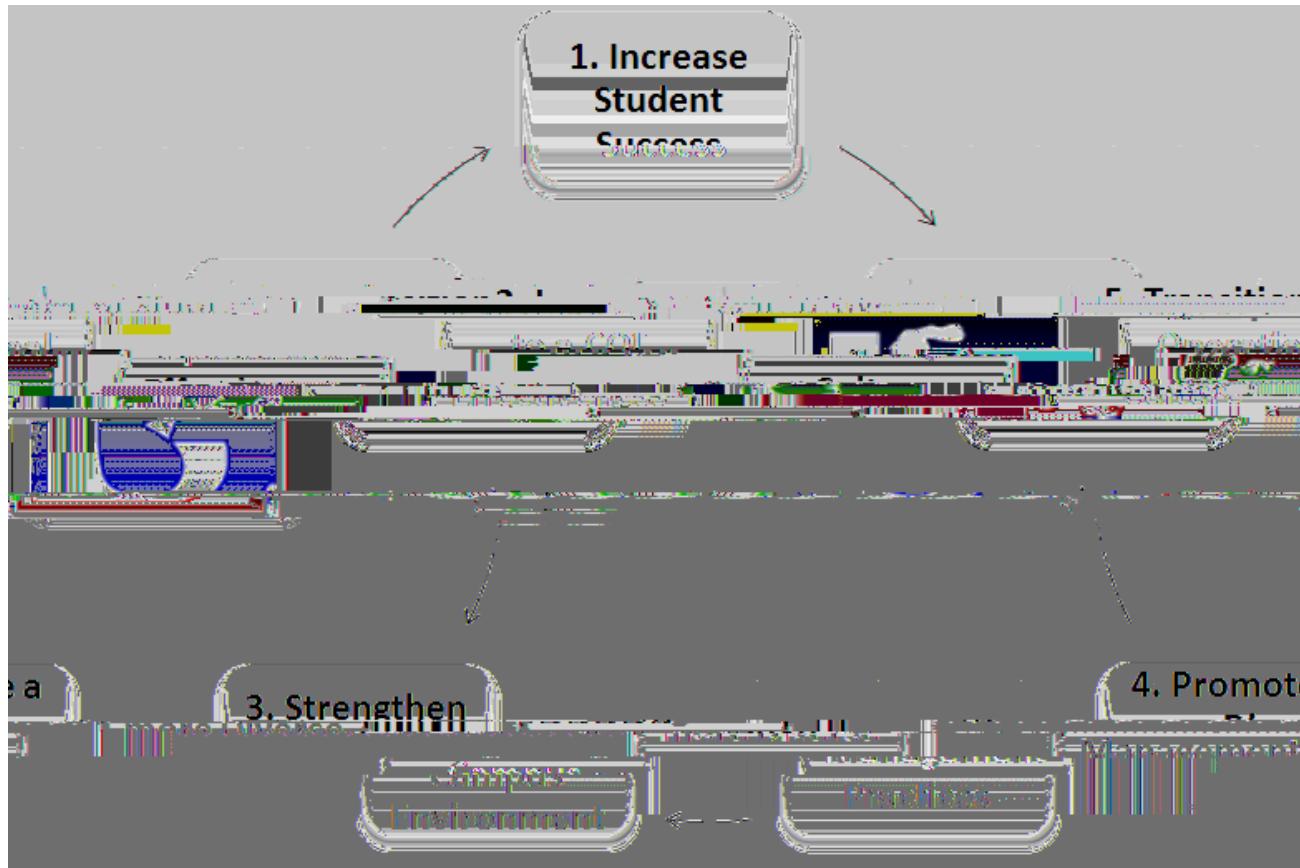
345\$67\$896:\$;<,\$>?*4?)/@1\$A+4'B\$CD\$896EF896G\$

<\$n1"##)?4*5o\$\$)41Q\$"P\$?Q)\$S4+&)-\$_4-\$()S)+"L)(\$?"\$Q)+L\$()l')\$?Q)\$#)4'@'/\$4'(\$
L*"S@()\$)V4#L+)-\$"P\$W)Q4S@"*4+\$)VL*)--@"--\$"P\$?Q)-)\$S4+&)-2\$)

B<(\$H'/?\$>)B<==S0+'(79)-<OK0?\$@S)

G0+\$,("79)-<OK0B\$@4(@'/\$@'\$?Q)\$_*"/\$(@*)1."d\$?Q)\$@'-?*&1?"*\$#\$#4'4/*\$Q4-\$4'\$W+@/4."\$?"\$4((*)
?Q4?\$_@?Q\$?Q)\$@'(@S@(&4+d\$Q_)S)*\$&'1"#P"?4W+\$4\$L*"1)--\$?Q4?\$#45\$W)2\$\$0'\$#"-\$?\$/4'@[4."-d\$V
@'?)/*@?5\$@-\$1"-@()*)(\$4\$n1"(@."\$P\$)#L+"5#)?do\$#)4'@'/\$4\$-*@"&-\$P4@+&*)"P\$@'?)/*@?5\$1"&+(\$*)-
"*\$-#"?"Q)*\$P"?#"P\$-4'1."2\$\$O'1)\$4/4@'d\$@'?)/*@?5d\$+@`)\$?Q)\$?Q)*\$1")\$S4+&)-d\$@-\$*)@'P"?1)(\$W5\$

C\HGIY\6C\F;d)*B;\)



(\$)V?)*'4+\$P"*1)-\$P"*\$1Q4')d\$14++)(\\$n1Q4')\$(*@S)*-do\$\$4-\$_)
?4."\$4/)'15\$#4'(4?)-\$?Q4?\$()#4'("\$&*\$4b')." "\$4-\$_)\$1"-@()*\$
P\$"&*\$-?&()'?-4'(\$(@-?*@1? \$1 @ .[])-2\$\$

;)6.dC*R)BA'0,\$)`("#\$(>)c)6'0@'+\$>k)

01-&"23/4,&\$5&,1-&
-4\$%\$26&

'9/:\$%&

j<Z)@<)+A\$>\$)-A'0,\$)@("#\$(>)
"=O'-+)<?(>+?@\$0+>p)'U"/"+7)
+<)>?--\$\$@)0<Z)'0@)"0)+A\$)
Q?+?(\$b)

>/3"?&;1/%<-#&%&
0-41%\$8\$<6&

;1/%<%<&
=-2\$<)/31"4#&

;8"2/-&
-1(<&)]TJ 0 T/31)

;"Q'\$<2\$="/4'\$L"--)-\$4\$'W)*\$"P\$-?*)'/?Q-\$?Q4?\$?Q)\$,"++)/\$14'\$1".'&)\$\$?"\$+\$)S)*4/)
_)\$-?*@S)\$?"\$*4@-)\$\$?Q)\$41Q@)S)#+)?\$W4*\$)S)'\$Q@/Q)*\$4'(\$@#L*"S)\$?Q)\$Z&4+@?
"P\$)S)*5?Q@'/\$_)\$("2\$

CD;6.dC*R)*+(\$0,+A>)

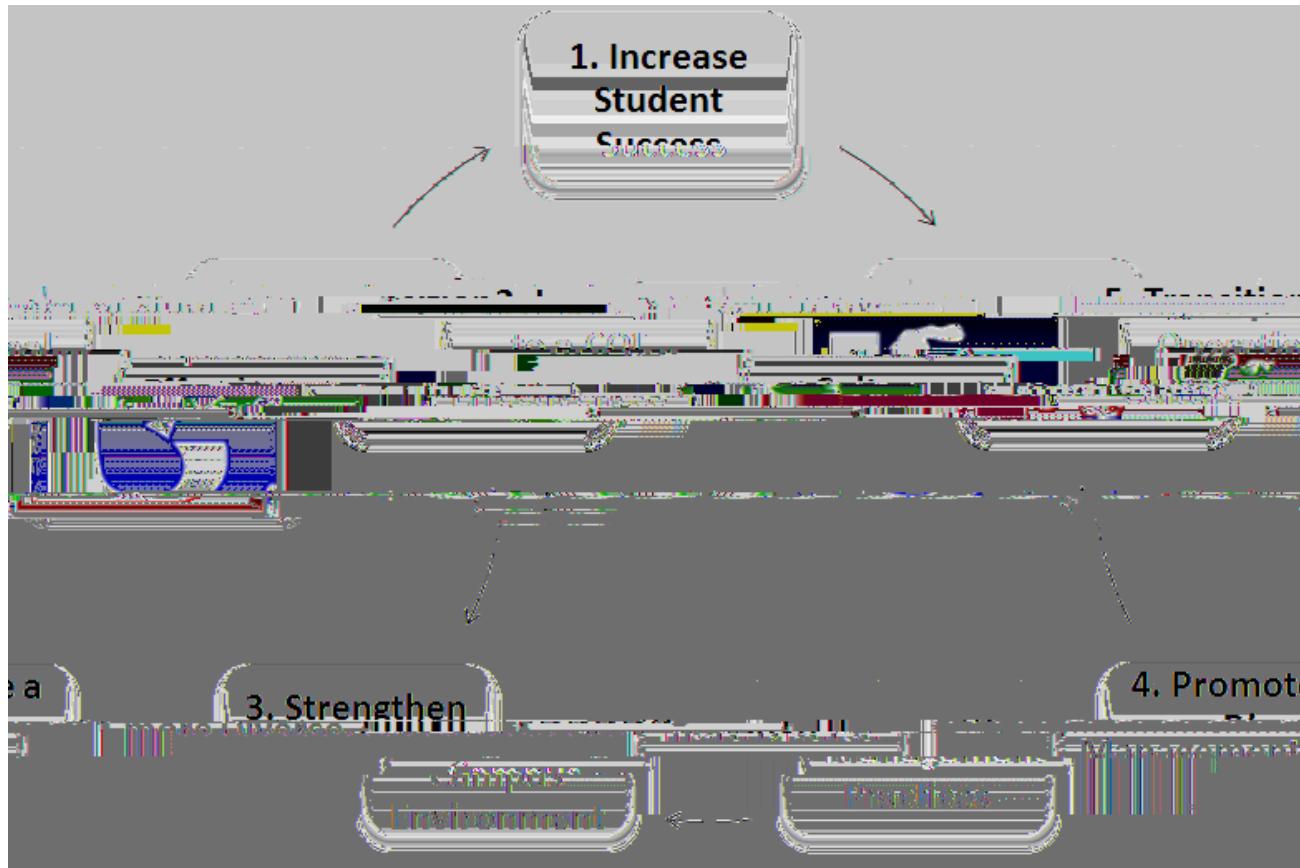
345\$67\$896:\$;<,\$>?*4?)@1\$A+4'B\$CD\$896EF896G\$

A4/)\$\$+)\$@'?)'.""4++5\$W+4`\$

345\$67\$896:\$;<=,\$>?*4?)/@1\$A+4'B\$CD\$896EF896G\$

:E\$

HG*GY\);FIGLEFC*)



<?\$\$Q)\$;4'&4*5\$6m\$_"``-Q" Ld\$)41Q\$#) #W)*\$"P\$?Q)\$>?)) * @' / \$, "# @ b)) \$ _ 4-\$4-`) (\$?" \$ () S) + "L\$ kF69\$ S @ - @ "' \$4b * @ W & ?) -\$ *) + 4?) (\$?" \$? Q) @ * \$L4*. 1&+4*\$-) * S @ 1) \$4*) 4\$4' (\$f @ '-. ? & ." 2\$\$\$

` \$o0"K<0)<Q)H">"<0);T("U?+\$>)

H">"<0);T("U?+\$>)4*)\$-?4?)#)'?- \$?Q4?\$(()-1* @ W)\$?Q)\$`5\$)+)#+)'?- \$"P\$"&*\$S@-@ "'\$P"*\$; <=,\$IS)'"_2\$\$!Q)5\$4*)\$/')*4++5\$)VL*)--)(@'\$?) * #- \$"P\$?Q)\$,"++) / ^-\$L)*P" * #4'1)\$ _ @ ?Q\$*)/4*(\$?"\$Z&4+(4'(\$p)1.S')--\$K)2/2d\$@'P*4-?*&1?&*)d\$-?&('?'\$-)*S@1)-d\$0!\$-)*S@1)-d\$*)L&?4."d\$414()#@1\$L4--#)'?d\$)?12Md\$4'(\$`5\$-&11)--\$#)4-&*)-\$K)2/2d\$*)?)'. "d\$I'4'1@4+\$*4."^-\$d\$1"#L+)."*\$4?)-d\$&(\$1""# @ 1\$@ #L41?d\$)?12M\$

\$ H">"<0);T("U?+\$>)4*)\$)VL*)--)(@'\$?Q)\$L*)-)'?\$\$)'-)\$?"\$-&/)-?\$?Q@-\$@-\$?Q)\$1&**)'?\$\$-?4?)\$"P\$5)4*-\$P"#\$"\$_K_)^*)\$+""` @' / \$@' ?" \$? Q)\$P&?&*)\$4'(\$S@-&4+@[@' / \$_Q)*)\$_)\$4*)\$@'\$IS)\$5)4*-M4b* @ W & ?) -\$4*)\$"j)'\$)4-@+5\$?*4'-+4?)(\$@' ?" \$/"4+-2\$

CJ'=O/\$>)<Q)H">"<0);T("U?+\$>)

62 ; <=,\$@-\$ @_ @ () + 5\$ *) - L) 1?) (\$4'(\$*)/4*()(\$P"*\$?Q)\$S4+&) \$@ ?\$() + @ S) * - \$4'(\$1"?" * @ W #4`) - \$?" \$? Q) \$ + "14+\$f\$*) / @ "4+\$) 1""#52\$

82 ; <=,\$@-\$4\$1">#L+?) + 5\$(4?4F@'P" * #)(\$,"++) / \$_Q) *)\$# @ -- @ "'\$1* @ .14+\$()1@-@"- * &.) + 5\$#4()\$ @_ @ ?Q\$?Q)\$Q) + L\$"P\$.#) + 5d\$411&*4?) d\$4'(\$*) + @ 4W+) \$(4?4\$f\$ @ 'P"

:2! ; <=, ^-\$) ' * "+ #) ' ?\$ *) v) 1? - \$14*) P&+ \$L+4" @' / \$4'(\$L"- @ ." @' / \$"P\$ *) - &*1) - \$4'(\$14L41 @ *) 1*& @ ?\$?4*/?) (\$-) 1? * -\$K?*4(@ ." 4+d\$"' F?*4(@ ." 4+d\$(&4+\$1*) (@ ?d\$"+ @ ') d\$# @

>&W-)Z&)'?+5d\$?Q)\$1"-&+?4'?\$-5'?Q)-@[](\$?Q)\$\$GG\$-)L4*4?)\$S@-@'"\$4b*@W&?)
 ?)4#\$@'?"\$8h\$S@-@'"\$4b*@W&?)-2\$\$!Q)-)\$_)*)\$+4?)*\$#"(@I)(\$?"\$@'1+&()\$?Q)\$3@
 @'1"*L"*4?)\$?)4#\$*)1"#")'(4."-2\$\$\$

H">"<0);T("U?+\$>)

q) B'+\$,<(7)

H">"<0);T("U?+\$>)

| | | |
|------|---|---|
| 6\$ | 414()#@1\$ L**/*4#-\$ | ;=<,-\$S4*@"&-\$414()#@1\$L**/*4#-\$4*)\$1"/@[](\$4'(\$S4+&)(\$P**\$?Q)@\$Q@/Q\$Z&4+@?5d\$*)+)\$4'(\$"LL"*?&(@.)-d\$?Q)@\$1"(&1@S')--\$?"\$+@P)+"/\$+)4*'@/d\$4'(\$?Q)@\$4W@+@?5\$?"\$-)*S)\$?Q)\$1 W-&@')--f\$@'(&-?*5\$4'(\$-1@)?5\$@'\$/))*4+2\$K3@--@'"\$4+\$8M\$ |
| 8\$ | 411)--\$ | ;"Q'\$<2\$=/4'\$#4`)-\$@?-\$414()#@1\$L**/*4#-d\$1&+?*&4+\$L**/*4##@'/d\$1##&@?5\$-)*S@1)-d\$/*?"&'(-\$4' "?Q)*\$*)-&*1)-\$Q@/Q+5\$411)--@W+)\$?"\$-?&()?'-\$4'(\$?Q)L&W+@1\$4?\$\$+4*)\$/?Q**&/Q\$4\$S4*@)?5\$() +@S)*5d\$411)--\$L"@@?-d\$1##&@?5\$)S)?-d\$4'(\$-L)1@4+\$-)*S@1)-\$P**\$?Q)\$(@-4(S4'?4)/(2\$ |
| :\$ | 4?#"-LQ)*\$f\$ 4s?&()\$ | !Q**&/Q\$@?-#)#L+"5))-d\$-?&()?'-\$d\$W"4*(\$#)#W)*-d\$4'(\$"?Q)*-d\$?Q)\$;=<,\$1##&@?5\$)V&()-\$4\$_)+1#" 4'(\$?"*)4'*\$4s?&()\$Q4?\$_)+1#)-\$(@S)-\$@'(@S@(&4+-d\$/*"&L-d\$4'(\$S@)_-d\$4'(\$@-\$4?\$\$?Q)\$-4#) L4+L4W+)d\$4'(\$n1"?4/@" "&-2n\$\$K3@--@'"\$4+\$6M\$ |
| E\$ | 4_4*)"--\$U\$W*4'(* 1"/@.". "\$ | %@?Q@'\$?Q)L&W+@1\$4?\$\$+4*)\$4'(\$4#"/\$"?Q)*\$-?4`Q"+()*-?@'\$?Q)\$(@-?*@1?d\$;=<,\$Q4-\$41Q@) @#4/\$f\$W*4'(\$@().?5\$?Q4?\$_@-\$1"-@-?)?\$_@?Q\$)V1++)'1)\$"S)*4++2\$ |
| 7\$ | 14#L&-\$-)*S@1) | :=<,-{\$14#L&-\$-)*S@1)-d\$L4*.1&+4*+5\$#4@?'4'1)d\$1&-?"(@4+d\$4'(\$-1&*@?5\$-)*S@1)-d\$*)/&+4*+5\$-4.-P41."\$*4./-\$P**#\$_-?&()?'-\$4'(\$#L+"5))-2\$ |
| k\$ | 14#L&-K)-M\$ | !Q\$,"++)/)\$Q4-\$4'\$4b*41.S)d\$@'S@./d\$4'(\$-4P)\$#4@'\$14#L&-\$4'(\$?_"\$"?-&?4'(@'\$/V?)'-@'"\$1)??) *-\$? 1"(&1@S)\$?"\$+)\$4*@'/d\$-1@4+\$4'(\$LQ5-@14+\$()S)+"L#)?d\$4'(\$1&+?*&4+\$)*@1Q#)?\$ |
| m\$ | (4?4F@'P"*)(\$ 1@-@?"\$#4`@ | ;=<,-\$L)*4."-\$4'(\$1@-@?"F#4`@'\$/K@'1+&(@'\$/L+4"@\$4'(\$*))-4*1QM\$4*)\$**&.)+5\$@'P"*)(\$W5\$.#) ()1@-@?"\$#4`@\$1&*4?)d\$4'(\$*)+@4W+)\$4?4\$@'P"*)#4."2\$ |
| G\$ |)1""#@1\$@#L4 | !Q**&/Q\$@??"L)*4."4+\$-L)'(@'\$/4'(\$#L+"5#)??"P\$+4*)\$'&#W)*-\$"P\$L)"L+)+d\$4'(\$?Q**&/Q\$?Q)\$(@*)1? \$1\$&1.S@?5\$4'(\$-1@4+\$)p)1?-\$"P\$L4-?\$_-?&()?'-\$d\$,"Q'\$<2\$=/4'\$1".&)-\$?"\$W)\$4\$#4a**\$1"?*@W&?" 1""#5\$4'(\$4\$@#L"*\$4?\$_#&@?5\$4--)?2\$ |
| h\$ |)#*)/15\$ L*)L4*)()--\$ | ;=<,-(\$-)1&*@?5\$-?4p\$4*)\$@'\$4\$1"-?4'?\$-?4?)\$"P\$*)4(@)--\$4'(\$?Q\$,"++)/)\$Q4-\$)p)1.S)+5\$?*4@')(\$4+)#*)/15\$f\$(@-4-?)\$*)4(@)--\$L"*\$1)(&)-2\$ |
| 69\$ |)#L+"5))\$U\$NO!\$Q\$,"++)/^-#L+"5))-4'(\$W"4*(\$#)#W)*-\$4*)\$_)++\$Z&4+@I)(\$P**\$?Q)@\$*\$L"-@."-\$4'(\$Q@/Q+5\$)()@1 Z&4+@?5\$ 1"##@b)(\$?"\$-?&()?'\$_-&11)--\$4'(\$1"##&@?5\$_)++\$W)@\$4'(\$L"*/)--2\$ | |

>&W-)Z&)'?+5d\$?Q)\$1"-&+?4'?\$-5'?Q)-@()(\$?Q)\$\$GG\$-)L4*4?)\$S@-@'"\$4b* @W&?)
 ?)4#\$@'?"\$8h\$S@-@'"\$4b* @W&?) -2\$\$!Q)-)\$_)*)\$+4?)*\$#"(@I)(\$?"\$@'1+&()\$?Q)\$3@
 @'1"*L"*4?)\$?)4#\$*)1"#")'(4."-2\$\$\$

H">"<0);T("U?+\$>9)-<0K0?\$\$@S)

q) B'+\$,<(7)

H">"<0);T("U?+\$)

| | | |
|------|--------------------------------------|--|
| 66\$ |)#L+"5))\$
-4.-P41."\$U\$ #""4+\$ | 3""4+)\$@-\$S)*5\$Q@/Q\$4#/(\$#L+"5))-\$4'(\$?Q\$,"++)/\$*)1)@\$S)-\$S)*5\$Q@/Q\$*4'@/-\$@'\$#L+"5))\$-4.- |
| 68\$ |)'*"+#)?\$f\$ /*_?Q\$ | ;=<,\$1".&)-\$?"\$)VL)*@'1)\$?-)4(5\$/*"_?Q\$@'\$")*"+#)?\$S)*4++\$4-\$_)++\$4-\$?4*)?)(\$/*"&L-\$1"-@-?)'?\$L" L&+4."\$?")(-\$4'(\$*)1*&@./"\$LL"*_?&@.)-\$"\$\$Q\$Q" *@["2\$ |
| 6:\$ |)'S@*#"?'4+\$
-&-?4@'4W@+ | ;=<,\$@-\$4\$#("+\$P"*\$W)-?L*41.1)-\$@'\$S@*#"?'4+\$-&-?4@'4W@+@?5\$4'(\$1"-)*S4."d\$4'(\$@-\$*".&.'@?2\$4+\$4'(\$-?4?)\$/4@[4."-\$P"*\$@?-\$+)4(*-Q@L\$@'\$Q@-\$4*)42\$ |
| 6E\$ |)V?)*'4+\$
1"##&'@14."-\$ | ;=<,\$@-\$Q@/Q+5\$p)1.S)\$4?\$\$)/&+4*+5\$1"##&'@14./\$_@?Q\$`5\$-?4')Q"+()*-4'(\$1"-.?&)1@)-d\$@'1+&()'*-?4'(@'/\$Q@*L\$)P)*'1)-d\$4'(\$-4.-P41."\$_@?Q\$,"++)/\$L"/*4#-\$4'(\$-)*S@1)-2\$ |
| 67\$ | P41@+@.)-\$U\$@'P*4-?*&1?&+\$ | ;=<,\$L"*\$S@()(-\$_)++F#4@'?4@)(\$-?4?)F"PF?Q)F4*?\$P41@+@.)-\$4'(\$@'P*4-?*&1?&*)\$?Q4?\$\$-S\$4-\$1@'P*4-?*&1?&+\$ |
| 6k\$ | I'4'1@4+\$"-&*1)
U\$-&LL"*\$? | ;=<,\$@P\$!I'4'1@4++5\$"-&(\$4'(\$1".&4++5\$#4@'?4@'-4'(\$p)1.S)+5\$4(#@'@-?)*-\$?Q)\$!I'4'1@4+\$"-&*1
-&LL"*\$?Q\$)(&14."4+\$4'(\$-)*S@1)\$#@--@'\$P\$?Q\$,"++)/2\$ |
| 6m\$ | /+"W4+\$_*L+41)\$
`@++-\$ | ;=<,-\$/*4(&4?)-\$Q4S)\$?Q)\$1*@.14+\$`@++-\$4'(\$``_+)(/\$?Q)5\$\$_@++\$'))(\$?"\$-&11)--P&++5\$1"#\$L?)\$@ |
| 6G\$ | @'?)/*@?5\$U\$@
Q4*#"5\$ | !Q\$)S)*5(45\$W)Q4S@*"4'(\$41."-\$P\$;<,\$#L+"5))-\$4'(\$W"4*(\$#)#W)*-\$*)v)1?-\$4\$Q@/Q\$()/*))\$P\$@'()
()L\$@'?)*'4+\$Q4*#"5\$4'(\$#&?&4+\$-L)1?\$\$4#/(\$?Q\$,"++)/)^-\$1"-.?&)1@)-2\$ |
| 6h\$ | @'?)*'4+\$
1"##&'@14."-\$ | 0?)*'4+\$1"##&'@14."-\$4'\$4++\$+)S)+-\$@?Q@'\$;<,\$4*)\$Q@/Q+5\$p)1.S)\$4'(\$()-@/(\$?"\$))L\$@'(@S
()L4*?#)?-\$@'P"#\$)(\$P\$@#L"*_?4'\$,\$++)/\$#4b)*-\$"*\$?Q"-)\$4p)1./\$4\$L4*.1&+4*\$P&'1."\$**\$()L4*?#)?d\$
4++"\$_#L+"5))-?\$\$VL*)--\$?Q)@*\$"L@'@"-4'(\$@'V&)1\$)(\$1@-@"\$\$#4`@'/2\$ |
| 89\$ | #4*)./\$f\$
)1&@.'\$ | ;=<,\$&-)-\$@'"S4.S)\$4-\$_)++\$4-\$?@)(\$4'(\$?)-?)(#)(\$@4\$4'(\$1"##&'@14."-\$#)?Q"(-\$?\$\$)41Q\$4'(\$*)1*
-?&()'?-d\$L"?).4+\$("\$\$-d\$4'(\$?Q*\$?4*)?)(\$/*"&L-2\$ |
| 86\$ | L4*?)*@'/\$U\$
1"++4W"4."\$ | <?\$\$4'5\$L"@"?\$\$@'\$.#)d\$;<,\$14'\$L"@"?\$\$"#\$&+.L+\$)V4#L+)-\$"P\$)p)1.S)\$4'(\$#&?&4++5\$W')!1@4+\$L4
@'S"+S)\$-Q4*@'\$/P\$*)-&*1)-\$4'(\$?Q*\$-5')*/@)-2\$ |

!Q)\$\$?)4#\$_4-\$?Q)'\$4-`)(??"\$-1"*)\$K7FL" @'?\$-14+)M\$)41Q\$"P\$?Q)\$8h\$S@-@'"\$4b*@\$?
 ?Q)@*\$\$*)+4 S)\$@#L"**?4'1)\$4-\$4\$-?*4?)/@1\$L* @'* @?5\$4'(\$;<,-\$L)*P"**#4'1)\$@'\$41
 4-L@*4."-2\$!Q)\$-1"*)-\$_)*)\$?Q)'\$L+"b)(\$?"\$4\$#4?* @V\$?Q4?\$/*4LQ@14++5\$@++&-?*
)L)-)?'\$nL* @#)\$14'(@(4?)-o\$P"*\$4L\$(@-1&--@"B\$@2)2d\$Q@/Q\$@'\$@#L"**?4'1)d\$+

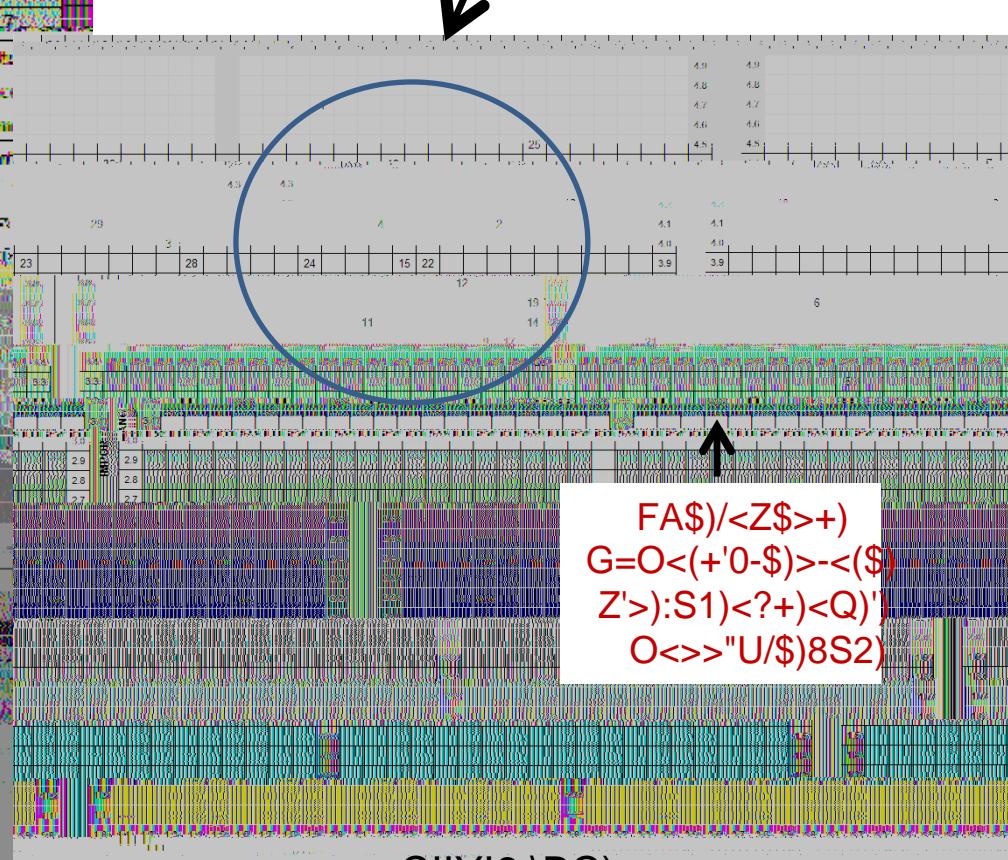
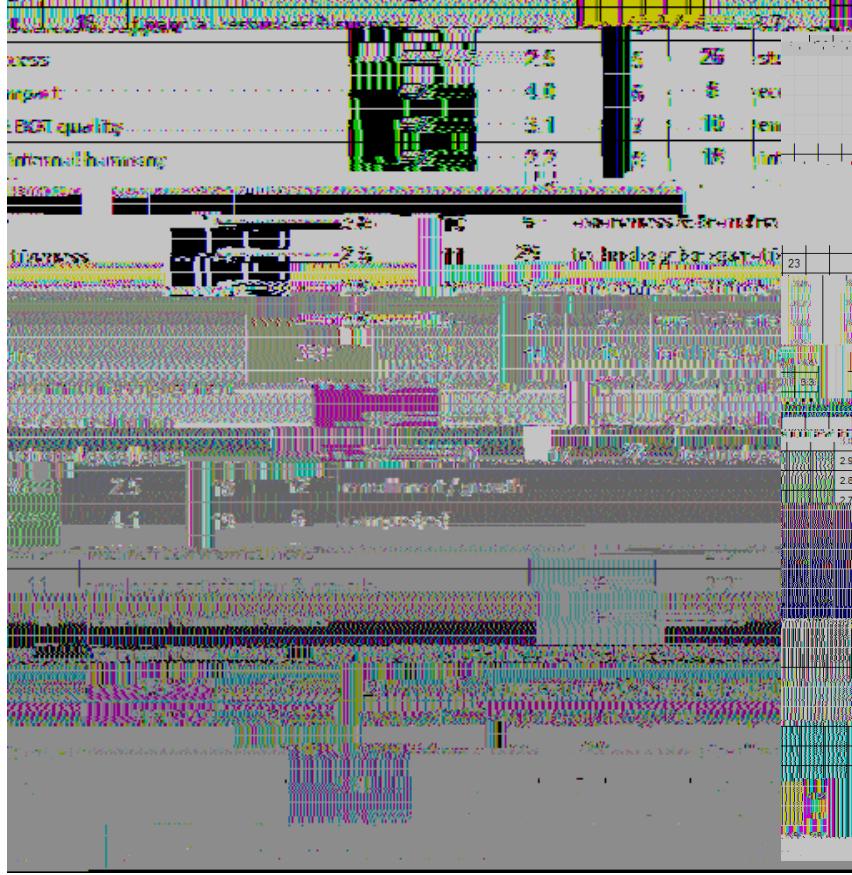
H">"<0);T("U?+\$)*-<("0,)

.("=\$)

-'0@"@"+\$>)Q<()
,O)@">-?>>"<0)

G=O<(+0-\$)l'0M"0,,

Rank	#	Attribute Relative Importance Ranking	Imp	Per
1	1	academic programs	4.7	3.4
2	25	reputation for excellence & value	4.5	4.3
3	7	data informed decision making	4.4	3.0



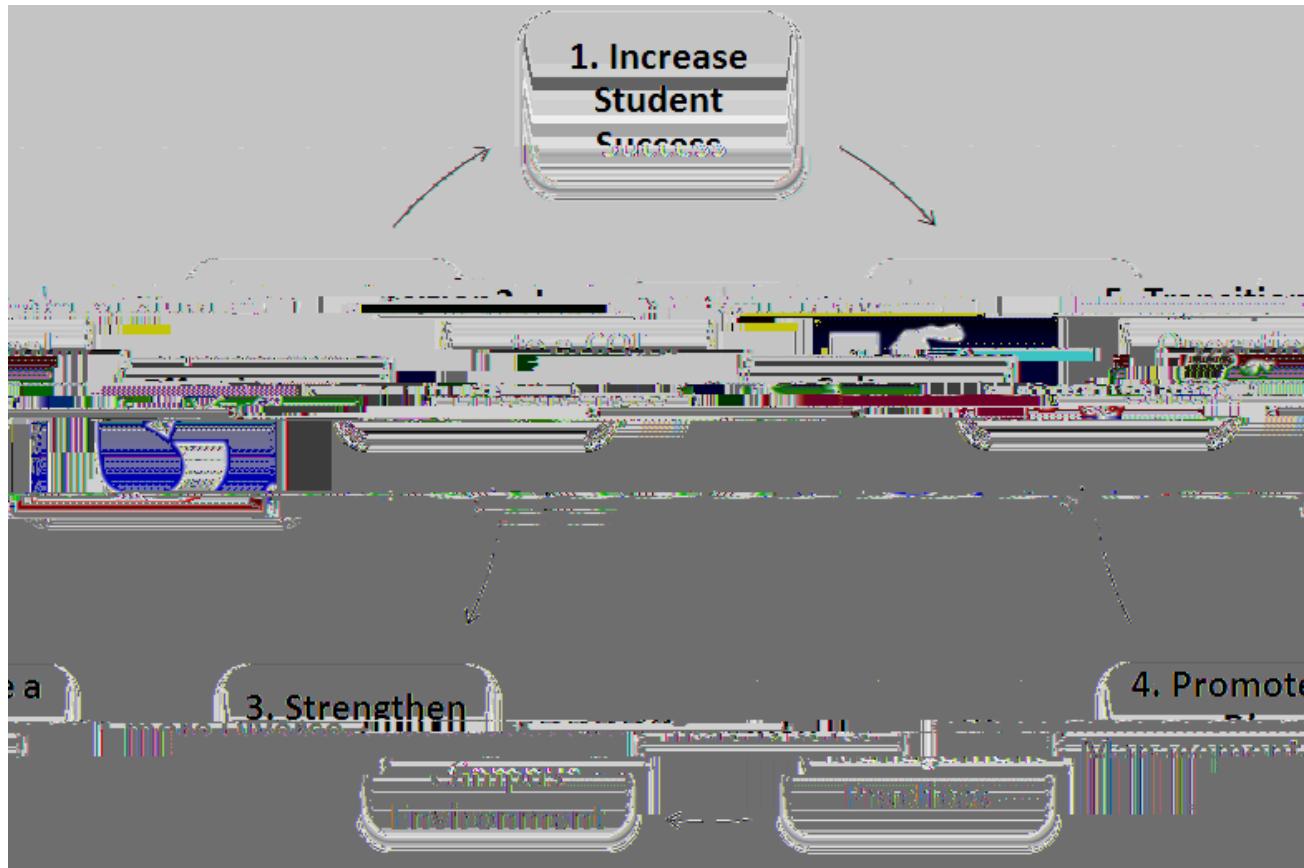
G6.Y1F;\BC)

.CIIYI6;\BC)

E9\$

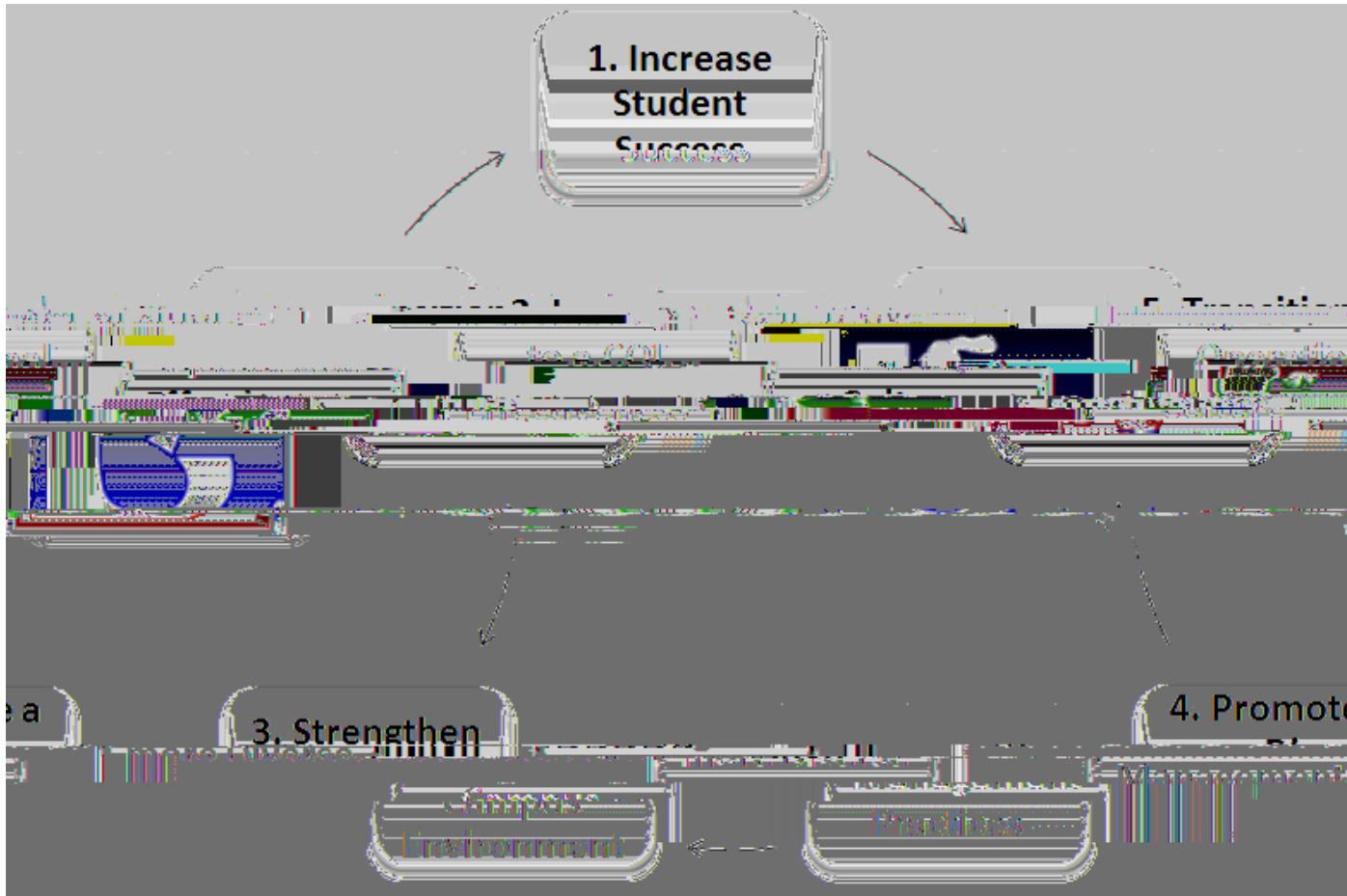
345\$67\$896:\$;<,\$>?*4?)/@1\$A+4'B\$CD\$896EF896G\$

VY;d*);\`)*FI;FCVGC*)



N4-)(\$"\$\$?Q)\$L*)1)(@'/\$_ "``d\$?Q)\$1"-&+?4'?\$4'(\$>?)*)@'/\$,"##@b))\$()S)+"L)(\$4\$'&#W
-?*4?)/@)-\$?"\$n1+-)\$L)*P"*#4'1)\$"*\$14L4W@+@?5\$/4L-2o\$\$c+.#4?)+5d\$?Q)\$1"-&+?
1"##@b))\$()S)+"L)(\$IS)\$-?*4?)/@1\$/4+-?Q4?\$4*)\$1"-@-?)'\$\$_@?Q\$!(@'-\$@'\$?Q)\$,
-14'\$4'(\$*)v1?\$?Q)\$,"++)/^-\$Q@/Q)-?\$\$4-L@*4."-2\$

*+(+\$,-)V<'>)



A4/)\$\$+)\$@'?)'.""4++5\$W+4`\$

345\$67\$896:\$;<=,\$>?*4?)/@1\$A+4'B\$CD\$896EF896G\$

EE\$

FI;FCVGB).IYeCBF)

>@V?))'\$-?*4?)/@1\$L*"a)1?-\$__*)\$@('.l)(\$4'(\$P&*?Q)*\$()S)+"L)(\$?"\$@()''.P5\$#4a**\$#@+)-?"')-d\$#)4-&*)-\$"P\$-&11)--d\$*)-"&*1)\$*)Z&@*)#)?-d\$P&'(@'/\$-?*4?)/@)-d\$4'(\$4\$LI.#)+@')\$P"*\$@#L+/#)'?4."'2\$\$0'?)*@#\$L*"a)1?\$n"_')*-o\$_)*)\$4--@/)()?\$?"\$#4'4/)\$4'(\$"S)*-)\${@#L+/#)'?4."'\$4'(\$L*/\$*)--\$*)L"*./'2\$

*+(+\$,-).(<W\$-+>) '0 @) G0+\$("=).(<W\$-+) XYZ0\$(>[)

62 >?&('?'\$>&11)--\$0'@.4.S)B\$YA\$P"\$0'-?*&1."\$KH)W"*4Q\$A45')M\$
82 XTA\$>5-?)#B\$,Q@)P\$0'P"*#4."\$!)1Q'"+/5\$Og1)*\$K34*\$q@`^4@(M\$
:2! 0!\$>?4g'/B\$,Q@)P\$0'P"*#4."\$!)1Q'"+/5\$Og1)*\$K34*\$q@`^4@(M\$
E2 <--)--#)?B\$>')@"*\$H@*)1?*"P\$<--)--#)?\$U\$R&4+@?5\$<--&*4'1)\$Kq*@-. '\$>Q)+W5M\$
72 q"_+)(/)X@<Z@`^4@(M\$
E2

<7;;#*1="!%>?.!1.+1!(#,(")%&1>#. @"?&(!1,#"1.'1(-"1+.99.A%)'1>

+'+\$,-).(<W\$-+>R)?=='(7)`\$>-("OK<0>)

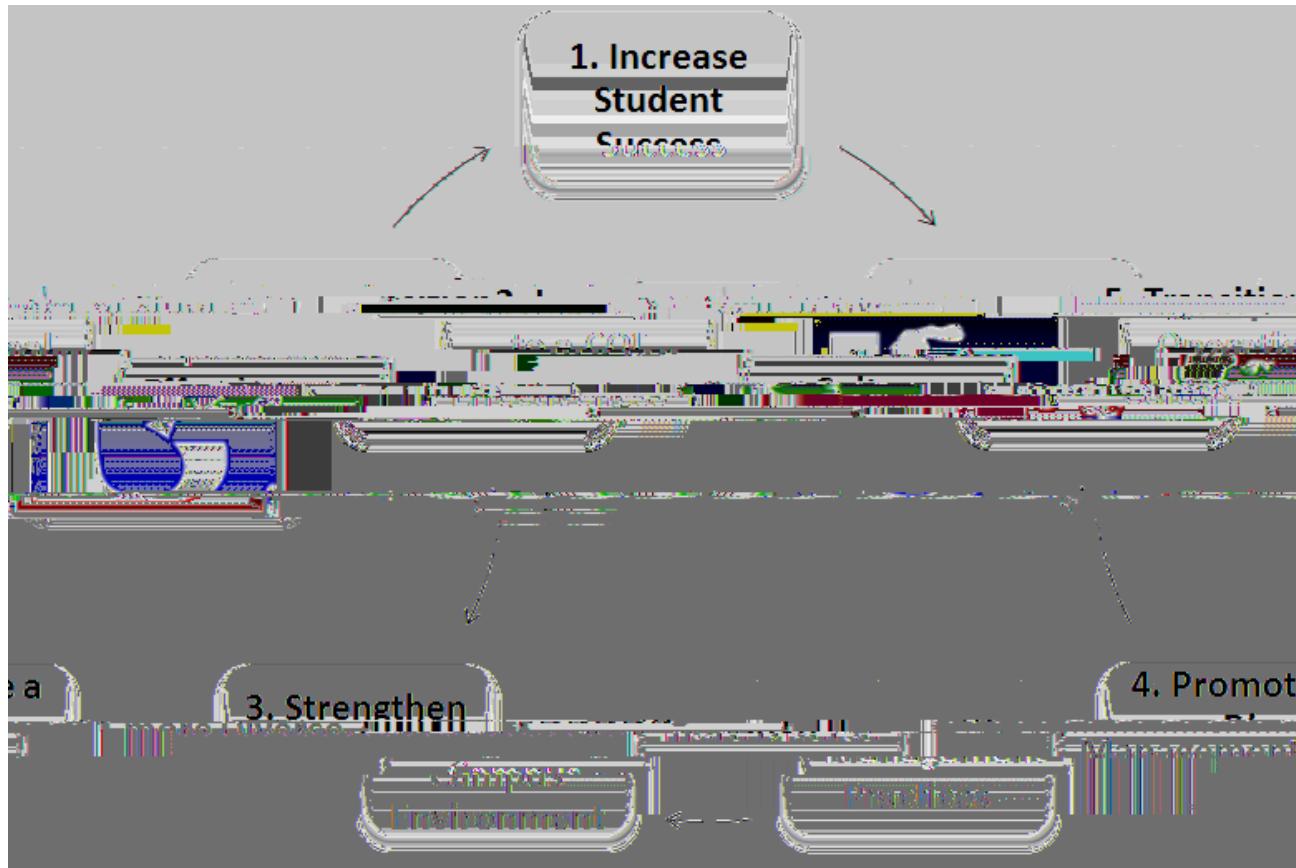
V'</>(N)V'O>)			
q)	.(<W\$-+)`=\$)	;@ @(\$>>\$@)	`\$>-("OK<0>)
6\$	>?&('?'\$>&11)--\$0'@.4.S)\$	6<d\$6,d\$6H\$	O*/4'@[]d\$1Q4*?) *d\$4'(\$#L_) *\$4\$?) 4#\$?"\$+) 4(\$4'(\$(*@S)\$4\$1""*(@'4?)(\$)p"*?\$?"\$@'1*)4-) \$?Q)\$+)+\$4'(\$*4?) -\$"P\$-?&('?'\$-&11)--\$@'\$?) *#-\$"P\$414()#@1\$41Q@)S#)?@1"#\$L+)."-d\$L)-@-?)'1)d\$*)?)".d\$4'(\$a"W\$L+41)#)?-\$f\$4(S4'1#)?-2\$
8\$	XTA\$>5-?)#\$	6Nd\$8<7<\$	\$<1Z&@*)\$4'(\$-&11)--P&++5\$@#L+#)?\$4'\$X'?) *L* @-) \$34'4/) #)?\$>5-?)#\$KXTAM\$?Q4)?\$ /@S\$; <=,\$4(S4'1)(\$14L4W@+@?5\$?"\$) V?*41? \$4'(\$&-)\$4?4\$P"*\$*)L"*. /d\$*)-4* Q\$4'(\$@'P"*\$#)(\$()1@-@)"F#4` @'/2\$
:\$	0!\$>?4g'/\$	6Nd\$8<8Nd\$7<\$	\$]@*)\$)_-\$?4p\$4'(\$f\$"*\$?*4@'\$) V@-.'/-?4p\$?"\$L*"S@()(\$?Q)\$1"#\$L?)'1@)-\$'))))(\$?"\$P&+)VL+"@?S\$Q)\$14L4W@+@.)-\$"P\$?Q)\$)_XTA\$-5-?)#\$4'(\$@'("\$@'/\$"-&LL"*\$?@'-.?& *)-4*1Qd\$*)L"*. /d\$4'(\$@'P"*\$#)(\$()1@-@)"F#4` @'/2\$
E\$	<--)--#)?\$	6Xd\$7<\$	0'-.?&?)\$4\$P41&+?5F(*@S)'\$4'(\$4(#@'@-?*4."FP41@+@?4?)(\$)p"*?\$?"\$@#L+#)?\$+?)4 L"/*4#\$4--#)?\$W)-?S\$41.1)-?Q4?\$/4/) \$4++\$P&++F.#)\$P41&+?5d\$@#L"*\$S\$-?&()?' +)4* @'/\$f\$-&11)--\$4'(\$L"/*4#\$Z&4+@?5\$f\$p)1.S))-d\$4'(\$#)?\$]=,\$1* @?) *@4\$4(\$)VL)1?4."-2\$
7\$	q'"_+)(/)4'(\$0'P"*\$#4."\$34'4/#)?\$	8,\$	H)S)+"L\$4'(\$@#L+#)?\$4\$_)++\$(!)(\$L*"1)--\$4'(\$-)??"P\$-?4'(4*(-\$P"*\$("1&#"). /d\$ -Q4* @'/d\$4'(\$4*1Q@S@'/\$`_+)(/) \$4'(\$@'P"*\$#4."\$W?4@')(\$P"*\$# @'?) *4+\$"L)*4."-\$4'(\$ *-)4*1Qd\$4'(\$P"*\$#)_\$@'P"*\$#4."\$P"*\$#) V?) *'4+\$"-&*1)-\$K)2/2d\$-1@').I1\$W*)4` ?Q"*\$&Q *)-4*1Qd\$)?12M\$?"\$)-&*)(?Q)\$L*)-*S4."\$4'(\$p)1.S)\$&-)\$P\$"\$_+)(/)S\$)*\$.#)2\$
k\$	A**1)--\$0#L*"S#)?-\$	8Xd\$7<\$	X-?4W+@-Q\$4\$nL*"1)--\$*)(-@'o\$?)4#\$K_- \$"@'(@S@(&4+- M\$?"\$-5-?)#4.14++5\$*)S@ #4a"*\$@'-.?&."4+\$L*"1)--\$4'(\$*)1"##)(\$-?)4#+@'@'/\$"*\$?Q)*\$@#L*"S#)?-2\$
m\$	Og1)\$A**(&1.S@?5\$	8C\$	0'S)??"5\$#L+"5))\$- @++-\$f\$1#L?)'1@)-\$_@?Q\$"g1)\$L*"(&1.S@?5\$?"+-K)2/2d\$3>\$O ?)+)LQ"")-d\$W-&@')--\$L*"1)--\$4LL+@14."-d\$)?12M\$4'(\$L*"S@()\$@'@'.4+\$4'(\$L)*@"(@1 ?"\$L.#@[]\$?Q"-)\$- @++-\$4'(\$g1)\$L*"(&1.S@?52\$\$
G\$	0'?) *4+\$,##&'@14."-\$	8\\$	H)S)+"L\$4'(\$@#L+#)?\$4'\$@'?) *'4+\$1"##&'@14."-\$L+4'\$?Q4? \$P"1&)-\$" \$"@#L"*\$S#)?-\$ @'\$1"##&'@14."-\$_@?Q@'\$4'(\$4#"/\$()L4*?#)?-2\$

+('+\$,"-).(<W\$-+>R)?=='(7)`\$>-("OK<0>9)-<0K0?\$\$@S)

h\$	%)W-@?)\$T)()-@/'\$	8]\$\n	

345\$67\$896:\$;<,\$>?*4?)/@1\$A+4'B\$CD\$896EF896G\$

G6.dC6C\F;FGY\)*FI;FCV&)



!Q)\$-@V?))'\$L*"a1?-\$__*)\$@'@.4++5\$*4`)(@@'\$L* @" @?5\$W4-)(\$\$" \$P" &*\$1* @?) * @4 -?4`)Q"+()*\$S4+&)d\$1"-?d\$4'(\$P)4-@W@+@ ?52\$\$X41Q\$L*"a1?\$_4-\$?Q)'\$L"-@.")(\$ W4-)(\$\$" \$*)-&*1)d\$.#)d\$4'(\$"?Q)*\$()L)'('1 @)-\$?Q4?\$(?) * # @')(\$ _Q)'\$4'(\$@'\$_Q4?\$()-Z&)'1)\$@?\$_4-\$4LL*"L * @4?)\$?"\$V)1&?)\$?Q)\$L*"a1?-2\$

#	Project Name	Score
1	Student Success Team	280
2	Curriculum Updates	275
3	Facilities Upgrades	270
4	Library Implementation	260
5	Office Productivity	245
6	Website Redesign	240
7	ESL Program Expansion	235
8	High School Curriculum	230
9	Process Improvements	225
10	Employee Training	220
11	Facilities Upgrades	215
12	Curriculum Updates	210
13	Student Success Team	205
14	Library Implementation	200



.(<W\$-+)I'0M"0,)L'>\$@)<0)F<+'/*-<(\$)

Strategic Value: This project is of strategic importance to JALC and its mission

Stakeholder Value: On average, our primary stakeholders (students, employees, parents, the board, district citizens) would probably consider this project of high, medium, or low importance or value

Cost : To complete this project, the cost will most likely be high, medium, or low

Feasibility: In your judgment, given JALC's existing and anticipated future resources over the next 3-5 years, the likelihood that we can complete this project in that timeframe is high, medium, or low

4==%?.',91="(%9!1,'=1%;>9";"(),?'1!(#,(")%"!1+.#1",&-1>#. @"&(1,#"1.'1(-"1+.99.A%)1,,".B")

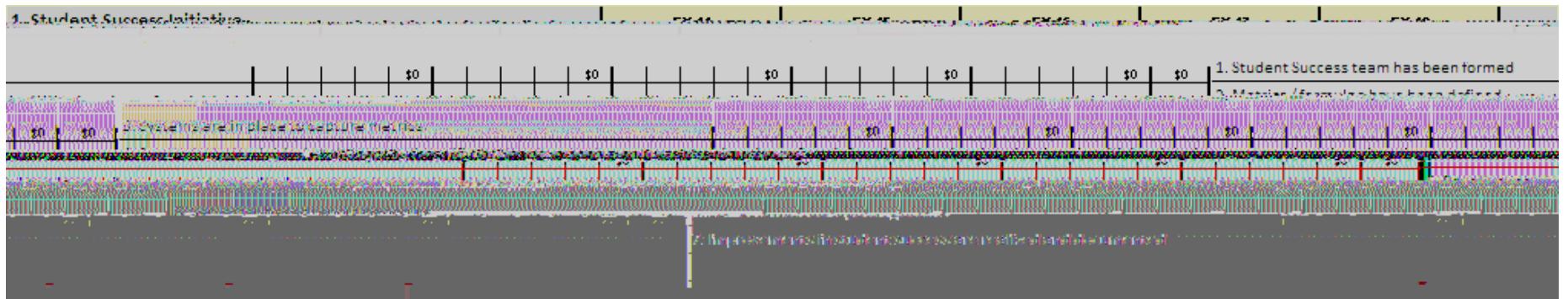
`\$>-("OK<0

.(<W\$-+)\$#\$/<O=\$0+R)3S)*+?@\$0+)*?--\$>>)G0"K'K#\$)

6'W<()F'>M>)N)F"=\$/"0\$)

1. Student Success Initiative Key Tasks and Milestones	FY14				FY15				FY16				FY17				FY18			
	Q1	Q2	Q3	Q4																
1. Student Success team has been formed																				
2. Systems are in place to capture metrics																				
3. Metrics have been defined and goals established																				
4. Semester-based reporting occurs																				
5. Improvements in student success are realized and documented																				

L?@,\$+k)



w!Q@-\$@-\$Q@/Q+5\$P4-@W+\$4'(\$1"-?F#4'4/4W+)\$\$S)*4++d\$W&?\$_@++\$*)Z&@*)\$-@/'@!14'?\$\$()(@14?)(\$4'(\$1##@b)(\$-?4p\$.#)2\$<'5\$1"-?-\$#W)((@'\$?Q)\$XTA\$f\$0!\$>?4g/\$KL*"a)1?-8d\$M\$4'(\$@'-.?&."4+\$*)-4*1Q\$KS@4\$L**a)1?\$6EM2\$\$

.(<W\$-+)\$#\$/<O=\$0+R)1S)Cl.)*7>+\$=)



'\$>-("OK<@B\$\$<1Z&@*)\$4'(\$-&11)--P&++5\$@#L+##)?\$4'\$X?)*L*@\$-34'4/#)?\$>5-?)#\$KXTAM\$?Q4?\$_@++\$/@S\$;<,\$4(S4'1)(\$14L4W@+P**\$*)L**./d\$*)-4*1Q\$4'(\$@'P**#)(\$()1@-@'"F#4`@'/2\$SI?B\$?Q)L*"a)1?Q4-\$%60'\$"4#)(\$
\$
V<'/>)N,'O>')@@(\$>>\$@)U7)+A">P\$6Nw\$8<d\$7<\$
\$
I\$/'+\$@)O(<W\$-+>B\$62\$>?&('?'\$>&11)--\$0'@.4.S)d\$:2\$0!\$>?4g/d\$\$E2\$<--)--#)?d\$72\$q" _+)(/\$4'(\$0'P**#4."\$34'4/#)?d\$\$k2\$A**1)--\$0#L**S
Og1)\$A**(&1.S@?5d\$682\$,R0\$!*4'-@."d\$6:2\$=3>\$0#L+##)?4."d\$6E2\$A+4"@@'/\$U\$0'.?&."4+\$Xp)1.S')--\$
\$
7)U\$0\$o+>)+<)U\$)<U+B\$@,\$@+++\$Q4S)\$?Q)@\$'P**#4."4+\$4'(\$*)L**./\$-5-?)#\$14L4W@+@?5\$@?\$())-?"\$-&LL**?\$\$*)L**./d\$*)-4*1Qd\$
(1@-@'"\$#4`@'/\$4?#4'5\$+)\$)-2\$\$!Q@-\$@-\$L4*.1&+4*+5\$1*@.14+\$_@?Q\$?Q)@\$'1*)4-)(P"1&-\$"-?&('?'\$-&11)--\$#4-&*)-d\$@'-.?&."4+
OL)'A4?Q_45-\$411*)(@?4."\$*)Z&@*)#)?-2\$\$]4S@'/\$4\$1)?*4+d\$411)--@W+)\$"-&*1)\$"P\$?-&('?'\$4'(\$@'-.?&."4+\$4?4\$@++\$#)"S)\$?Q(\$))
-5-?)#-o\$?Q4?4'\$P&'(4#)?4++5\$@')g1@)?\$4'(\$&')+@4W+)S4-\$(4?4\$"-&*1)-2\$\$]4S@'/\$*)+@4W+)\$4?4\$?*4'-+4?)-\$@??"\$4\$P**#\$"P\$*@-
Z&4+@?5\$4'(\$L)*P**#4'1)2\$
)))
j<Z>Z"/)Z\$)=>?(\$)>?--\$>>b)Q)\$-5-?)#\$_@++\$W)\$&L\$4'(\$*&@'/\$d\$4'(\$4++\$#@--@'"\$1*@.14+\$P&1."-\$4'(\$-*4?)/@1\$@'@.4.S)-\$_@++\$Q4
@'P**#4."\$?Q)5\$'))(\$?"\$W)\$-&11)--P&+2\$0'-.?&."4+\$4'(\$()L4*#)?\$+)\$)+\$L+4"@@'/\$@-\$*".')+5\$@'P**#)(\$W5\$411&*4?)d\$.#)+5d\$4'(\$*)+@4
!Q)\$&#W)*\$"P\$n-Q4("\$_-5-?)#-o\$@++\$W)\$*)(&1)(\$**\$).*)+5\$)+@#@'4?)(2\$
\$
CJ\$-?K#)\$YZ0\$B\$,0!O\$K34*\$q@`4@(M\$
\$
.(<W\$-+);>">+0-\$B\$!)**5\$,*4@'d\$);**5\$>#@?Q\$K,4#L&-\$%**`-M\$\$I?B\$4'\$)V?)'()(\$?)4#Q4-\$4+-"\$W))\$P**#)(\$@'1+&(@'/\$-?&('?'-2\$
\$
!\$>"U"/+7)'0@)!?0@"0,)*+'(+B\$!Q)\$W"4*(\$Q4-\$4LL"S)(\$#)4-&*)-\$?"\$P&'(\$):3\$K62k3\$P**\$?Q)L&*1Q4-)\$"P\$?Q)\$XTA\$>5-?)#\$4'(\$62E3\$P
@#L+##)?4."M\$?Q*&/Q\$4\$1#W@'4."\$P\$4\$?4V\$)V)#L?#+)4-d\$4-\$?-&('?'\$?)1Q"+/5\$P)d\$&-)\$"P\$+"14+\$P&'(\$W4+4'1)-d\$4'(\$4\$)83\$W"(\$
_*@.'d\$,4#L&-\$%**`-\$0'12\$Q4-\$W))\$1"?*41?)(??"\$P41@+@?4?)\$?Q)\$XTA\$-)+1."\$L**1)--2\$
\$
aA'+)=W<()="\$/>+<0\$>)Z"/)Z\$)=(M)@?("0,)A\$)O(<W\$-+b)
62 , "#L+##)\$L**1)--n#4L-o\$"P\$4++\$1*@.14+\$P&1."-\$?Q4?\$_"&+(\$W)\$@#L41?)(W5\$?Q)\$XTA\$-5-?)#2\$
82 , "#L+##)\$4\$1"-&+4'?\$+)(S4+&4."\$P\$-5-?)#\$f\$S)'(*-\$4'(\$-)+)1?\$4\$-5-?)#\$f\$S)'(*2\$
:2! , "#L+##)\$?Q)\$@'-?4++4."\$4'(\$-5-?)#\$#@/*4."\$f\$1"S)*-@"\$\$?"\$?Q)\$)_-\$5-?)#\$
E2]@*)\$4'(\$f\$\$?*4@'\$-?4p\$?"\$4++"_<,\$?"\$P&++5\$)VL+"@?\$\$?Q)\$-5-?)#-\$14L4W@+@.)-\$
72 0#L+##)?\$L**1)--\$?"\$L**S@()\$**&.)L**./\$4'(\$4(\$Q"1\$f\$*))-4*1Q\$?"\$P&1."-d\$-?*4?)/@1\$L**a)1?-d\$4'(\$?Q)*-\$

\<+\$>B\$

¥! 0?\$\$@-\$@#L**?4'?\$\$?"\$1##&@14?)\$_Q4?\$\$Q@-\$-5-?)#\$14'(\$"P**\$?Q)\$S4*@"&-\$**/4'@[4."-\$4?\$\$;=<,2\$
¥! !Q\$.)#+@'\$-Q"&+(\$*)V1?\$\$Q4?\$\$P41?\$\$Q4?\$\$#)\$L4*?-\$"P\$?Q)\$-5-?)#\$_@++\$W)\$&L\$4'(\$*&@'/\$K)2/2d\$!4'1@4+-M\$W)P**)\$?Q)\$P&+
¥! !Q\$)V@-./\$(4?4\$@++\$))(\$?"\$W)\$n1+)4'-)(o\$W)P**)P&++\$1"S)*-@"\$\$11&*-2\$

.(<W\$-+)\$#\$/<O=\$0+R)1S)Cl.)*7>+\$=)



6'W<()F'>M>)N)F"=\$/"0\$)

2. FRP System	FY14	FY15	FY16	FY17	FY18
1. Complete process mapping, functional analysis, time lines					
2. Complete vendor and system evaluation, selection					
3. Select the vendor and purchase the FRP system					
4. Implement the system, training, go live					
5. Finalize the system, go live, implementation plan					
6. Implement management system, post-launch / follow up monitoring and M&E					

L?@,\$+)

2. ERP System	FY 14	FY 15	FY 16	FY 17	FY 18
1. Complete process mapping, functional analysis, time lines	\$0	\$0	\$0	\$0	1. Complete process mapping, functional analysis, time lines
2. Complete vendor and system evaluation, selection	\$0	\$0	\$0	\$0	2. Complete a consultation with vendor
3. Select the vendor and purchase the ERP system	\$0	\$0	\$0	\$0	3. Select the vendor and purchase the ERP system
4. Implement the system, training, go live					
5. Finalize the system, go live, implementation plan					
6. Implement management system, post-launch / follow up monitoring and M&E					

I"?B\$,-?\$"P\$0!\$Q@*)-\$f\$?*4@'@'/\$@-\$@'1+&()(\$@'\$A*a)1?\$\$:K0!\$>?4g'/M\$

.(<W\$-+)\$#\$/<O=\$0+R):S)GF)*+'P0,) 

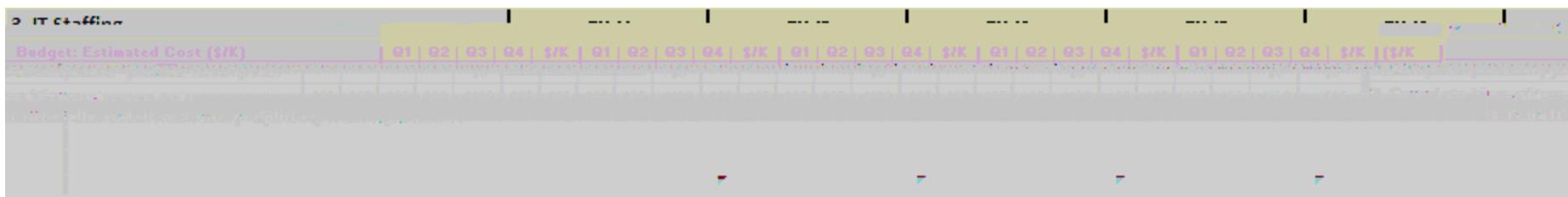
`\$>-("OK<0R@*)\$')\$_-?4p\$4'(\$f\$"*\$?*4@\$)V@-./\$-?4p\$?"\$L*"S@()(\$?Q)\$1"#L?)'1@)-\$'))()(\$?"\$P&++5\$)VL+"@?\$\$Q)\$14L4W@+@.)-\$"P\$?
4'(\$@'\$("@/\$-".\$-&LL"?@'-.?&."4+\$*))4*1Qd\$*)L"*../d\$4'(\$@'P"?#)(\$()1@-@""F#4`@'/\$
)
V<'>)N,'O>)'@@(\$>>\$@)U7)+A">\$8<d\$8Nd\$7<\$
\$
I\$/+\$@)O(<W\$-+>B\$\$6Nd\$8<d\$8Nd\$7<\$
\$
Og1)\$A"*(&1.S@?5d\$682\$,R0\$!*4'-@."d\$6:2\$=)4*(@'/\$34'4/#)?\$>5-?)#\$0#L+#+)?4."d\$6E2\$A+4"@\\$/U\$0'-.?&."4+\$Xp)1.S')--\$
\$_7)U\$0\$o+>)+<)U\$)<U+B\$@=,\$_@++\$Q4S)\$?Q)\$0!\$-?4g'/\$4'(\$1"#L?)'15\$+(\$S)+-\$'))()(\$?"\$P&++5\$)VL+"@?\$\$Q)\$14L4W@+@.)-\$"P\$?Q
4'(\$L*"S@()\$Q@/Q\$Z&4+@?5\$0!\$-&LL"?#\$P"?#0Td\$>?&('?'\$>&11)--d\$0,,Nd\$]=,d\$4'(\$@'-.?&."4+\$)p)1.S')--\$*)L"*../f\$4'4+5-@-2\$
)
j<Z>Z"/Z\$)=>?(\$)>?--\$>>b)*@.14+\$0!\$-?4g'/\$4'(\$-`@++\$+\$)+-\$Q4S)\$W)'\$@()'!.I)(\$4'(\$L"-@.-\$!++)(\$_@?Q\$14L4W+)\$_@'(@S@(&4+-2\$
0!\$()L4*?#)?\$@-\$4W+)\$?"\$L*"S@()\$.#)+5d\$411&*4?)d\$4'(\$*)+@4W+)\$4?4\$?"\$-&LL"?*\$*)-4*1Qd\$*)L"*../d\$4'(\$@'P"?#)(\$()1@-@""#4`@'/\$
CJ\$-?K#)\$YZ0\$B\$,0!O\$K34*`\$q@`^4@(M\$
\$.(<W\$-+);>">+'0-\$B\$]T\$
\$
!\$'>"U"/"+7)'0@)!?0@"0,)*+('+\$A"-@."\$()-1*@L."-\$4'(\$1"#L)-4."\$*)Z&@*)#)?-\$Q4S)\$W))\$()S)+"L)(\$4'(\$Q@*@'/\$()1@-@""-\$4*)\$L')(@'/2\$
\$
aA'+)=W<()="/\$>+<0\$>)Z"/Z\$)=(M)@?(0,)+A\$)O(<W\$-+b)
62 0!\$-?4g'/\$*)Z&@*)#)?-\$KL"-@."\$f\$a"W\$()1*@L."-M\$Q4S)\$W))\$@()'!.I)(\$4'(\$("1&#')?)(\$_@?Q\$14L4W+)\$_@'(@S@(&4+-2\$
82 A"-@."-\$4*)\$!++)(\$_@?Q\$Q@/Q+5\$Z&4+@I)(\$@'(@S@(&4+-2\$
:2! 0'\$4\$*)4-4W+)\$4#"&?'\$P\$.#)\$?Q4?\$@-\$()L')?\$\$"-5-?)#\$@'-?4++4."\$f\$1"S)*-@""\$f\$#@/*4."d\$)__\$4'(\$f\$**\$')_+5\$?*4@')(\$0!\$-?4p\$4*)
P&++5\$)VL+"@?\$\$Q)\$-5-?)#-\$14L4W@+@.)-2\$
E2 T)+@4W+)\$4?4\$f\$@'P"?#4."\$@-\$*&.')+5\$L*"S@()(\$?";<,\$#4'4/#)?\$f\$-?4p\$P"?*\$*)L"*../d\$*)-4*1Q\$4'(\$()1@-@""F#4`@'/\$
\<+\$>B\$
¥! <-\$"P\$<L*@+\$6\$?_"L"-@."-\$Q4S)\$W))\$4LL*"S)(\$4'(\$L"-?)(B\$4\$L/*4##)*\$f\$()S)+"L)*\$4'(\$4\$L"-@."\$?""S)*-)\$_@'P*4-*&1?&*)\$K')?_*-S)*-d\$)?12M\$
¥! !Q\$)\$_@++\$W)\$#")#LQ4-@-\$?Q4'\$@'\$?Q)\$L4-?\$\$"L)*@"(@1\$?*4@'@'/\$4'(\$-`@++-\$)'Q4'1#)?\$\$"P\$0!\$-?4p2\$\$!Q@-\$14'\$-?4*?\$\$)4*+
@#L+)?4."\$L*"1)--2\$

.(<W\$-+)`\$#\$/<O=\$0+R):S)GF)*+'P0,) 

6'W<()F'>M>)N)F"=\$/"0\$)



L?@,\$+)



I"?B\$!*4@'@'/\$1"-?-4*)\$4--&#)(??"\$W)\$@'1+&()(\$@'\$XTA\$-5-?)#\$@#L+#+)?4."\$1"-?2\$

345\$67\$896:\$;<,\$>?*4?)/@1\$A+4'B\$CD\$896EF896G\$

7k\$

```

`$>-("OK<0R)-.?&?)$4$Q@/Q+5$1""*(@'4?)(d$P41&+?5F(*@S)'$4'($4(#@'@-?*4."FP41@+@?4?)($p"*?$$?"$@#L+))#)'?$$+)4*'@'/$4'($L/*4#L*41.1)-$?Q4?$)/4/)$4++$P&++F.#)$P41&+?5d$@#L*"S)$-?&('?'$+4*'@'/$f$-&11)--$4'($L/*4#$Z&4+@?5$f$p)1.S))--d$4'($#))?$]=,$1*@@?)VL1?4."-2$)
)
V<'>)N,'O>')@ @($>>$@)U7)+A">B36XW$7*$
$
I$/'+$@)O(<W$-+>B$62$>?&('?'$>&11)--$0'@.S)d$82$XTA$>5-?)#d$:2$0!$>?4g'/d$72$q"_)(/)$4'($0'P"*#4.'"$34'4/#)'?d$682$,R0$!*4'-@=3>$0#L+))#)?4."d$6E2$A+4"@"/$U$0-.?&."4+$Xp)1.S))--d$672$,4*))*$4'($;"W$T)4(@')--$_
$_7)U$0$o+>)+<)U$)<U+B$@')$Q&('($L)*1)?$$P$C!$P41&+?5$4'($#4'5$!)#P41&+?5$ @_++$W$)/4/($@'$1"&*-)$+)S)+$4--)--#)?2$$<-KL/*4#$4'($1"&*-)$+)S)+M$ @_++$11&*$@'$4$#"*)$-?*&1?&*)($4'($1""*(@'4?)($_45$?Q4?$p)1.S)+5$('1&#)?-$4'($-Q4*)-$+)--"--$+)4*)($d$W4-)($@#L*"S))#)?-$@'$+4*'@'/d$4'($*)1#"')(4."-$??"$@#L*"S)$?Q)$Z&4+@?5$4'($p)1.S))--"$P$L/*4#-$f$1&**@1&+42$$!Q@-$(4?4$ _a&-P5$f$-&LL"*$F#4@'?4'1)$*)+4?)(W&(/)?$*)Z&)-?2$)
)
j<Z>Z"/)Z$)=>?($)>?--$>>b)<=,$Q4-$4$_)++$("1&#)?)(L*"1)--$P"*$1"&*-)$+)S)+$4'($L/*4#$+$)S)+$4--)--#)?$?Q4?$#)?-$"*$)V1))(-$]=,$40++@'"@-$*)Z&@*))#)?-$f$p)VL1?4."-2$$H"1#)?)(S)S@()'1)$"P$4--)--#)?$*)-&+?-&-$4'($+4*'@'/$f$L*"1)-$@#L*"S))#)?-$@-$1)?*4++5$#4@-Q4*)($_@?Q$P41&+?5$W"?Q$_@?Q@'$?Q)$L/*4#$4*)4$4'($41"--$?Q$(@-1@L+@')-$_Q))$?Q@-$#4`)-$)-)2$)
$
CJ$-?K#$(YZ0$B$>')@'"$H@*)1??"$P$<--)--#)?$4'($R&4+@?5$<--&*4'1)$Kq*@-.'$>Q)+W5M$)
$
.(<W$-+);>">+'0-$B$!NH$)
$
!$>"U"/"+7)'0@)!?0@"0,)*)+('+$H)L'(@'/$"$_Q)*$;<=,$@-$"$_@'$?Q)$4*)4$"P$4--)--#)?d$?Q@-$14'$W)$4$S)*5$W@/$L*"a)1?$$?Q4?$_"P$5)4*-$?"/$4@'$*)4+$?*41.'"$4'($#"-?*4W+)$*)-&+?-2$$!Q)*$-Q"&+($L*"W4W+5$W)$P&'(@'/$#4()$4S4@+4W+)$P"*$?*4@'@'/$L_*-Q")
$
aA'+)=W<()="/$>+<0$>)Z"/)Z$)=(M)@?(0,)+A$)O(<W$-+b)
62

```

.(<W\$-+)`\$#\$/<O=\$0+R)4S);>>\$>>=\$0+)

6'W<()F'M>)N)F"=\$/"0\$)

4. Assessment	FY14				FY15				FY16				FY17				FY18			
	Q1	Q2	Q3	Q4																
Key Tasks and Milestones																				
1. Develop a comprehensive assessment strategy w/ goals																				
2. Implement assessment plan including instruments, training, etc.																				
3. Complete 1st phase assessments/ establish baselines																				
4. Conduct assessment training																				
5. Document improvements in learning, lessons learned, etc.																				
6. 100% of ED faculty are engaged in assessment in some form																				

L?@,\$+)

4. Assessment	FY 14	FY 15	FY 16	FY 17	FY 18
ment strategy w/ goals	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
1. Develop a comprehensive assess					
2. Implement assessment plan including instruments, training, etc.					
3. Complete 1st phase assessments/ establish baselines					
4. Conduct assessment training					
5. Document improvements in learning, lessons learned, etc.					
6. 100% of ED faculty are engaged in assessment in some form					

I"?B\$!*4@'@'/\$"S)*\$.#)\$_&+(\$+4*/+5\$W)\$S@4\$@'?)^*4+\$1"&*-)-\$_@?Q@\$'Q\$H8=\$K=3>M\$P*4#)_"2\$\$!Q)\$W&(/)?\$("\$)-\$@'1+&()\$-#"#\$"@)-\$?"\$W*
?Q)\$I*-?\$_?"\$I-14+\$5)4*-\$"P\$?Q\$L*"a)1?d\$4+?Q"&/Q\$?Q@-\$#45\$"?"\$W)\$')1)--4*52\$

.(<W\$-+)`\$#\$/<O=\$0+R)8S)_0<Z/\$@,\$)'0@)G0Q<('K<0)6'0',\$=\$0+)

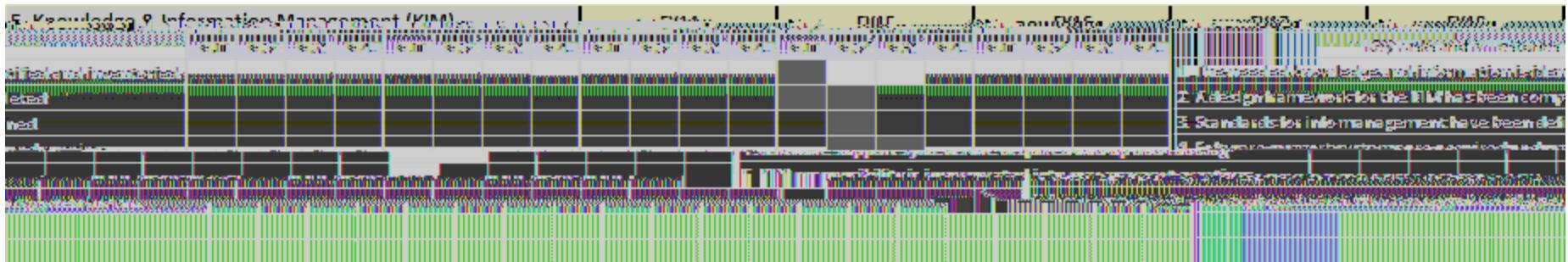
'\$>-("OK<0R)S)+"L\$4'(\$@#L+#)?\$4\$_)++\$()l')(\$L*"1)-\$4'(\$-)?\$P\$-?4'(4*(-\$P"*\$("1&#")./d\$-Q4* @'/d\$4'(\$4*1Q@S@'/\$`"_+)(/\$4'(\$@'P"*\$#4."W?4@')(\$P"#\$@'?)'*4+\$"L)*4."-\$4'(\$*)-4*1Qd\$4'(\$P"#\$*)_\$_@'P"*\$#4."\$P"#\$)V?)*4+\$"-&*1)-\$\$?"\$)-&*)\$?Q)\$L*)-*S4."\$4'(\$p)1.S)\$&-)\$P\$`"_+)(/\$"S)*\$.#)2\$
)
V<'>)N,'O>)'@ @(\$>>\$@)U7)+A">BS&W\$-+
\$
I\$/'+\$@)O(<W\$-+>B\$82\$XTA\$>5-?)#d\$:2\$0!\$>?4g/d\$E2\$<--)--#)?d\$k2\$A**1)--\$0#L*"S)#)?-d\$m2\$Og1)\$A**(&1.S@?5d\$G2\$0'?)'*4+\$,"##&'@T)()-@/'d\$692\$>?*)?'Q)@'/\$34'4/#)?\$A*41.1)-d\$682\$,R0\$!*4'-@."d\$6:2\$=3>\$0#L+#)?4."d\$6E2\$A+4" @'/\$U\$0'-.?&."4+\$Xp)1.S))--\$
\$_7)U\$0\$o+>)+<)U\$)<U+B\$\$_@\$4'(\$1&**)'\$#)L+"5))-\$_@++\$Q4S)\$411)--\$?"\$4\$1".&4++5\$&L(4?)(\$+)/415\$"P\$`"_+)(/\$4'(\$)VL)*.-2\$A**1)--
L*"1)(&*).-\$_@++\$W)\$P&+-5\$("1&#")?(\$4'(\$1"-@-?)?+5\$@#L+#)??(\$4-\$) #L+"5))-4*\$Q@*)(\$4'(\$.).*)2\$0'-.?&."4+\$Z&4+@?5\$4'(\$p)1.S))
4-\$+--\$.#)\$@-\$-L)?\$n*)@'S)'./\$f*)(@-1"S)*@'0\$+-?\$\$#@-L+41)(\$@'P"*\$#4."\$4'(\$) #L+"5))-W')I?\$P"#\$L4-?\$\$VL)*@'1)\$4'(\$?Q)\$,"++)/^
411&#&+4?)(\$@'?)++1)?&4+\$14L@?4+2\$\$<11)--\$?"\$@'-.?&."4+\$4?4\$f@'P"*\$#4."\$\$_@++\$W)\$/*)4?+5\$P41@+@?4?)(\$4'(\$)VL4'())\$?Q**&/Q
@'-.?&."4+\$4?4\$f*)L"-@?*52\$
)
j<Z>Z"/)Z\$)=>?(\$)>?--\$>>b)?4'(4*(-\$P"*\$("1&#")./d\$4*1Q@S@' /d\$4'(\$-Q4* @'/\$`"_+)(/\$f\$@'P"*\$#4."\$4*\$))-4W+@-Q)(\$4'(\$@#L+#))?)(\$2\$;
4*)\$@'\$L+41)\$4'(\$L)*4./??"\$L*"S@()\$411)--\$?"\$)5\$@'-.?&."4+\$4?4\$f@'P"*\$#4."2\$XS)*5\$(\$L4*?#)?\$Q4-\$&LF?"F(4?)\$L"+@15\$4'(\$L*"1)(\$1"?*"+-\$@'\$L+41)\$P"***)/&+4*\$&L(4./2\$3)4-&*4W+)\$@#L*"S#)?-\$@'Z&4+@?5\$4'(\$p)1.S))--\$4*\$*)4+@[](2\$
\$
CJ\$-?K#)\$YZ0\$B\$H)4\$\$P\$C@'4'1@4+\$OL)*4."-\$K>?415\$N&1` @'/Q4#M\$
\$
.(<W\$-+);>>+0-\$B\$0'-.?&."4+\$T)-4*1Qd\$,Q@)P\$0'P"*\$#4."\$!)1Q"+/5\$Og1)*d\$L*"L-)(\$H)4\$\$P\$A+4" @'/\$U\$0'-.?&."4+\$Xp)1.S))--\$
\$
!\$>"U"/+7'0@)!?0@"0,)*+('+\$!Q@-\$L*a1?\$\$4")(\$W)?_))\$69F67\$K" &?\$\$P6k\$L*a1?-M\$@'\$?Q)\$L*a1?\$\$4" @'/-2\$\$\@(\$)\$#")\$1*@.14
P4@*+5\$P4-@W+)\$4'(\$+\$_@'\$1"-?d\$@?\$_@-\$*)1##)(\$?Q4?\$_@-\$L*a1?\$_-Q" &+(\$W)\$L?-L")(\$&+\$CD6m\$\$CD6G2\$\$\$
\$
aA'+)=W<()="/\$>+<0\$>)Z"/)Z\$)=(M)@?("0,)+A\$)O(<W\$-+b)
62 !Q)\$`"_+)(/\$4'(\$@'P"*\$#4."\$\$_\$4'?\$_?\$_#4'4)/\$@-\$@()'.l)(\$f\$@'S)??"@)(2\$
82 <\$_@'P*4#)_**\$P"*\$?Q)\$q03\$Q4-\$W)'\$1#L+)?)(2\$
:2! >?4'(4*(-\$P"*\$@'P"*\$#4."\$#4'4/#)?\$_Q4S)\$W)))-4W+@-Q)(\$f\$()l')(2\$x4&?Q" * @?5\$W4-)(-\$-?)#r\$
E2 !Q)\$-j_4*)\$K(@/@?4+M\$W4-)(\$q03\$-5-?)#\$_-?\$_?\$_&L2\$
72 q03\$*-L"-@W@+@?5\$@-\$@'1"*L"4?)(\$@'?"\$#4'4/#)?\$_L*41.1)-2\$
k2 X#L+"5))\$-4.-P41."\$_@?Q\$?Q)\$-5-?)#\$_@-Q@/Q2\$

\<+\$>B\$
#! <?\$_-#)\$L" @'\$_@'\$_#d\$@?\$_#45\$W)\$L"--@W+)\$?"\$_?41`\$_?Q)\$@#L41?\$_P\$?Q)-\$_#)4-&*-\$@'\$_?\$_#-\$P\$#4'\$f\$L)*-\$Q" &-\$-4S)(2\$
#! !Q@-\$#\$_@/Q\$_@'\$_+\$_S\$_-#)\$1#L&?)\$_&-\$4/_\$L"+@152\$\$345\$_?\$_4'-P)*\$_?Q)\$+)+4(\$\$_?Q@-\$?\$_L*L"-)(\$H)4\$\$P\$A\$U\$0X\$
#! ;=<\$_@+\$_W\$_\$*)(411*)(@?)(\$@'\$_896md\$_-\$?Q\$_#)+@'\$_#45\$'))(\$\$_?W)\$4(S4'1)(\$@P\$_?Q\$_*)\$_4*\$_4'5\$_@--&-\$\$_@?Q\$_("1&#")?4."\$_P\$L"+
345\$67\$896:\$;<,\$>?*4?)/@1\$A+4'B\$CD\$896EF896G\$ 7h\$

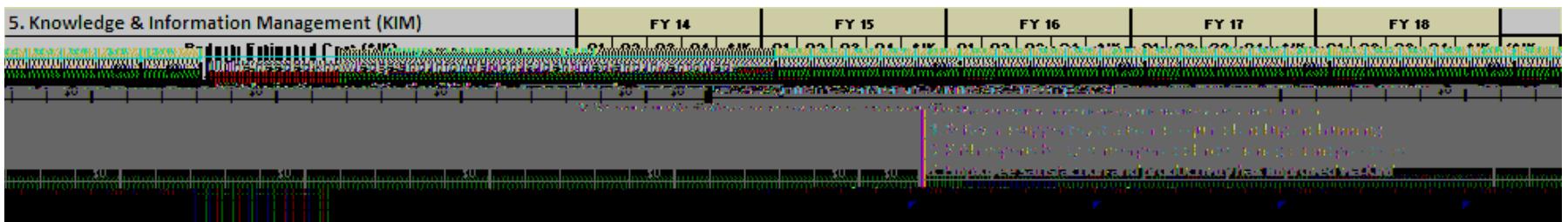
.(<W\$-+)`\$#\$/<O=\$0+R)8S)_0<Z/\$@,\$)'0@)G0Q<('K<0)6'0',\$=\$0+)



6'W<()F'>M>)N)F"=\$/"0\$)



L?@,\$+)



I"?B\$!"?4+\$-.#4?)(\\$1"-??"P\$}89q\$_4-\$@'1+&()(\$@'\$CD6m\$P"*\$?Q)\$L&*1Q4-\$"P\$-"j_4*)\$?Q4?#\$45\$W)\$'))))(\$??"\$-&LL"*?\$@'P"#\$4."\$"?"*4/)d\$-Q4*@'/\$@'1+&(@'/\$-?4'(4*(@!)(P"#\$4\$'/\$P"*\$("1&#)?4."\$"4'(\$&L(4.'/\$"P\$L*"1)--\$4'(\$L*"1)(&*)-2\$

`\$>("OK<0\$?4W+@-Q\$4\$nL*"1)--\$*)()-@/'o\$?)4#\$"P\$8F:\$@'(@S@(&4+-\$?"\$-5-?)#4.14++5\$*)S@)_\$4'(\$n#4Lo\$#4a"*\$@'-.?&."4+\$L*"1)--\$*)1"##)'(\$-?*)4#+@'@'/\$"*\$"?Q)*\$@#L*"S)#)'?-2\$\$!Q@-\$?)4#\$_"&+(\$_*`\$1"++4W"*4.S)+5\$_@?Q\$()L4*?#)?\$#4'4/#)?\$4'(\$-?4p\$\$"Q)-)\$*)
_)
V<'>)N),'O>)'@@(\$>>\$@)U7)+A">BS8X0\$7<\$
\$
I\$/'+\$@)O(<W\$->B\$82\$XTA\$>5-?)#d\$E2\$<--)--#)?d\$72\$q"+"_+)(/\$4'(\$0'P"*#4."\$34'4/#)?d\$682\$,R0\$!*4'-@."d\$6E2\$A+4"@\'\$U\$0'-.?&."4+
Xp)1.S)'--\$
\$_\$7)U\$0\$o+>)+<)U\$)<U+B\$@*#\$?Q)-\$@#L*"S)#)'?-L*"1)--\$ @_@++\$W)\$#"*)\$)g1@)?\$4'(\$p)1.S)\$4'(\$#L+"5))-\$/)*4++5\$#"*)\$L*"(&1.S)2
!4'@'/\$4\$L*"1)--\$L)*-L)1.S)\$ @_@++\$*)@'P"*1)\$4'(\$P41@+@?4?)\$;<=,^-\$?*4'-@."\$?"\$4\$,R0\$1&+?&*)\$4'(\$?Q)\$OL)'A4?Q_45-\$411*)(@?4."<\$
)
j<Z>Z"/)Z\$)=\$'>?(\$)>?--\$>>b)k\$8F:\$#)#W)*\$L*"1)--\$*)()-@/'\$?)4#\$ @_@++\$W)\$@()'!.l)(\$4'(\$P&++5\$?*4@')(2\$\$OS)*\$?Q)\$')V?\$.F7\$5)4*-\$4++\$#
L*"1)--\$ @_@++\$&('/*\$4\$L*"1)--\$@#L*"S)#)'?\$\$*)S@)_d\$@'1+&(@'/\$?Q)\$()?4@+)(#4LL@'/\$"P\$L*"1)--\$4'(\$*)1"##')(4."-\$P"*\$-?*)4#+@'@'/
"?Q)\$ @_@#L*"S)#)'?-2\$\$;<=\$ @_@++\$W)\$4W+)\$?"\$("1&#)?\$\$*)(&1."-\$@'\$151+)\$.)d\$4LL*S4+-d\$4'(\$?Q)*\$)g1@)'1@)-\$-?)##@'/\$P"#\$?Q)\$**
-*2)
\$

.(<W\$-+)`\$\$/

6'W<()F'>M>)N)F"=\$/"0\$)

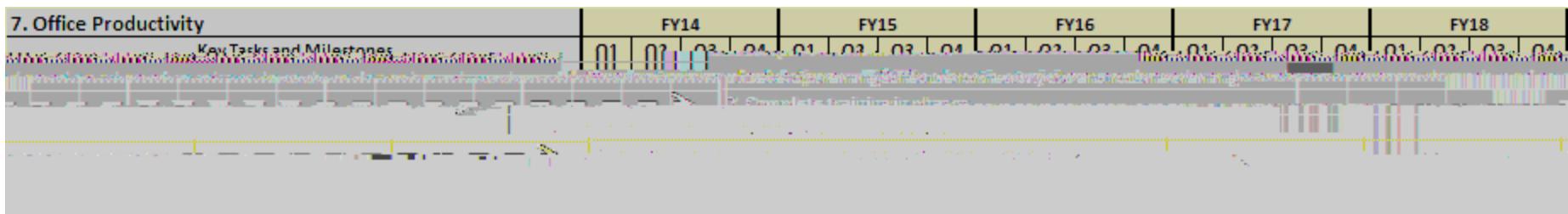
L?@,\$+)

```\$>-("OK<0R)S)'?"+5\$)#L+"5))\$`@+-f\$1"#L?)'1@)-\$\_@?Q\$"g1)\$L\*"(&1.S@?5\$?""+-K)2/2d\$3>\$Og1)d\$?)+)LQ")-d\$W&-@')--\$L\*"1)--\$4LL  
4'(\$L\*"S@()\$@'@.4+\$4'(\$L)\*@"(@1\$?\*4@'@'/\$?"\$L.#@[]\$?Q"-)\$`@+-\$4'(\$"g1)\$L\*"(&1.S@?52\$  
)  
V<"/>)N,'O>')@@(\$>>\$@)U7)+A">  
\$  
I\$/+\$@)O(<W\$-+>B\$82\$XTA\$>5-?)#d\$:2\$0!\$>?4g'/d\$\$E2\$<--)--#)?d\$72\$q" \_+)(/\$4'(\$0'P"\*#4."\$34'4/)#)?d\$k2\$A\*"1)--\$0#L\*"S)#+)?-d\$G2\$0  
,"##&'@14."-d\$h2\$%)W\$T)()-@/'d\$682\$,R0\$!\*4'-@."d\$6E2\$A+4"@"/\$U\$0'-.?&."4+\$Xp)1.S)')--\$  
\$\_7)U\$0\$o+>)+<)U\$)<U+B\$82\$#L+"5))-\$\_@++\$W)\$#"\*)\$L\*"(&1.S)\$@'\$?Q)\$&-)\$P\$"g1)\$?)1Q"+"/@)-\$4'(\$/\*)4?)\*\$)g1@)'1@)-\$f\$p)1.S)')--\$  
!Q)%\$A,\$#45\$)S)?&4++5\$W)1"#)\$\*)(&'(4'?\$4'(\$&")1)--4\*5\$4-\$@'(@S@(&4+-"\$W?4@'\$?Q)\$`@++-\$f\$L\*"1@)'15\$?"\$1\*)4?)\$?Q)@\$\*\$\_"\$(\*18  
L\*)-'?4."d\$)?12\$\$!Q)\$Z&4+@?5\$"P\$#4?)\*@4+-L\*"(&1)(\$W5\$)#L+"5))-\$\_@++\$+@`)+5\$@#L\*"S)\$@'\$1"?)?\$4'(\$4LL)4\*4'1)2\$  
)  
j<Z)Z"/)Z\$)=>?(\$)>?--\$>>b)(\$#L+"5))\$?\*4@'@'/\$-1Q)(&+\$Q4-\$W))\$()S)+"L)(\$4'(\$@#L+/#)?)(2\$\$O'+@')\$?\*4@'@'/\$P"\*#4a\*\*\$"g1)\$  
L\*"(&1.S@?5\$-"j\_4\*)\$K\_\*((\$L\*"1)--@/'d\$-L\*)4(-Q))?d\$L\*)-)?4."d\$)?12M\$@-\$-)?\$&L\$P"\*\$)#L+"5))-\$\_Q"\$\_@-Q\$?"\$?4)\$4(S4'?4/)"P\$?Q@-\$  
&-)\$Q4-\$()1+@')(\$"S)\*\$.#)2\$\$!Q)\*)\$@-\$Q@/Q\$)#L+"5))\$-4.-P41."\$\_@?Q\$?\*4@'@'/\$d\$Q)+L\$()`d\$4S4@+4W@+@?5\$"P\$-"j\_4\*)\$4'(\$"Q)\*\$#  
?)1Q"+"/52\$\$!Q)\*)\$4\*)\$P)\_\*\$Q)+L\$()`-\$1`)?-2)  
\$

.(<W\$-+)`\$#\$/<O=\$0+R)hS)YP-\$).(<@?-K#"7)



## 6'W<()F'>M>)N)F"=\$/"0\$)



L?@,\$+)

I"?B\$!Q@-\$4--&#)-\$-"#)\$#@'@#4+\$1"-?-P"\*\$?\*4@'@'/\$4'(\$f\$"\*\$?\*4@'@'/\$#4?R&4+\$1\$8\$CD\$67M2\$

```

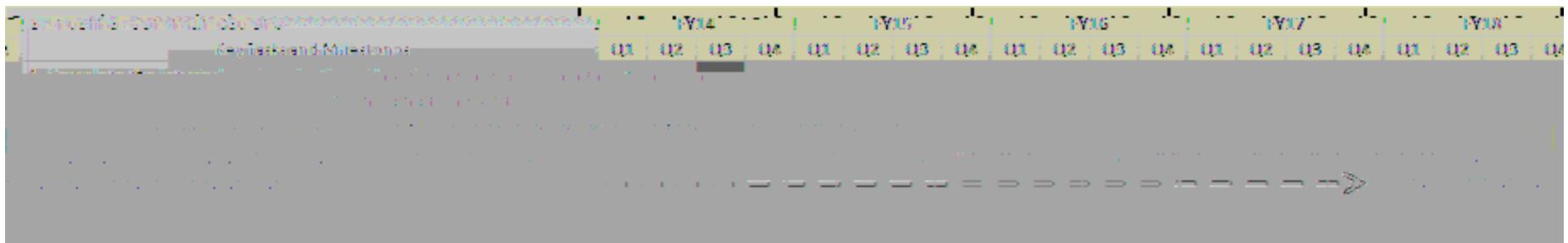
`$>-("OK<0R)S)+"L$4'($@#L+/#)'?$$@'?)*'4+$1"##&'@14."-$L+4'$?Q4?$P"1&-)-$$'@#L*"S) #'?--$@'$1"##&'@14."-$ @_@?Q@$4'($4#/$(L4
)
V<'/>)N), 'O>)'@@(@($>>$@)U7)+A">B8V$-+
$
I$/+$@)O(<W$-+>B$k2$A**1)-$0#L**S) #'?-d$h2$%)W-@?)$T)()-@/'d$692$>?*)'/?Q)'@/'$34'4/#)'?$$A*41.1)-d682,R0$!*4'-@."$
$
7)U$0$0o+>)+<)U$)<U+B$8$@#L+"5))-$@++$W)$W)b)*$@'P"##'($4W"#$@'-?&."4+$4'($()L4*?#)'?$$+)S)+$/4+-d$41."-d$1Q4')-d$)?12$$H
@'(@S@(&4+-4p)1?)($W5$')$_**$L**L"-)($L"+@15d$L**1)(&*)d$$**"?Q)*$1Q4')-$@++$Q4S)$-&g1@)'?$$).I14."$?"$#4')$*)1"##'(4."-$4'(f"
?Q)@$**$_'$L**1)(&*)-$?"$411"##"(4?)$1Q4')-2$$!Q)*)$_@++$W)$P)_)*$@'-?4'1)-$"P$?-&()'?$$(@--4.-P41."$W)14&-)$L"+@15fL**1)(&*)$1Q4
1"##&'@14?)($41**--$()L4*?#)'?-$4'($-?&()'?-$_*)$)/4.S)+5$4p)1?)($2$
)
j<Z>Z//)Z$)=$'>?($)>?-$>>b) (!$@'?)*'4+$1"##&'@14."-$L+4'$Q4-$W))'$1"##L+?)($2$$X#L+"5))-*)1)@S)($?*4@'@'/$@'$$)p)1.S)$@'?)*'4+$
1"##&'@14."-2$$Xp)1.S)$@'?)*'4+$4'($@'?)*L)*-4+$1"##&'@14."-$4*)$@'1+&()($@'$L)*P"##4'1)$L+4'-f$)S4+&4."-$4'($#45$W)$@'1+&()($@
()S)+"L#)'?$$L+4'-2$$>&*S)5-$-Q"$_@#L**S)($-4.-P41."$ @_@?Q$@'?)*(L4*?#)'?4+$1"##&'@14."-$4'($1"##&'@14."-$ @_@?Q@$()L4*?#)'?-2$
$
CJ$-?K#$$YZ0BXV)1&.S)$H@*)1?/*d$;<,$C"&(4."$K>?41@$N5'&M$
$
.(<W$-+);>>">+0-$B$!NH$
$
!$>"U"/+7)'0@)!?0@"0,)/*+('+$,7

```

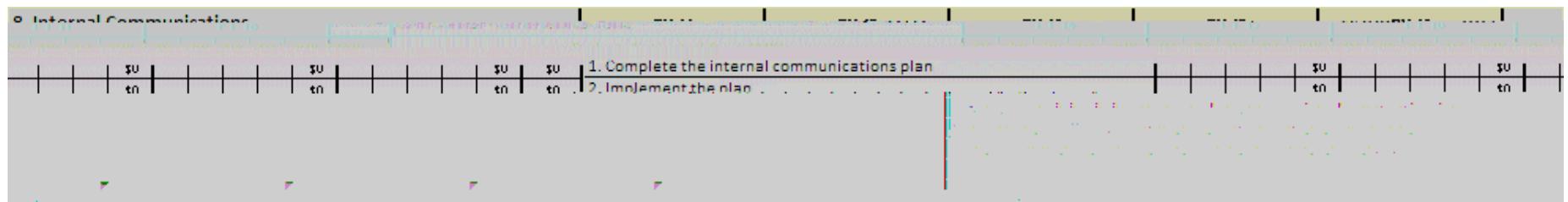
.(<W\$-+)`\$#\$/<O=\$0+R)G0+\$(0')/B<==?0"-`K<0>)



6'W<()F'>M>)N)F"=\$/"0\$)



L?@,\$+)



.(<W\$-+)\$#\$/<O=\$0+R)rS)a\$U>"+\$)I\$@\$>",0)



'\$>-("OK<0R)\$4'\$@'1+&-@S)\$\_45d\$\*)-4\*1Q\$W)-?L\*41.1)-\$@'\$\_)W\$()-@/'\$f\$P&'1."d\$()l'\$\*)Z&@\*)#)?-d\$Q@\*)\$4\$\_)WF()-@/'\$I\*#d\$4'(\$1"#L+?)\$?Q)\$\*)  
)  
V<'/>)N,'O>')@@(@\$>\$@)U7)+A">~~R\$P\$V\$-+~~  
\$  
I\$/+\$@)O(<W\$-+>B\$k2\$q"\_)(/)\$4'(\$0'P\*\*#4."\$34'4/#)?d\$692\$0'?)'\*4+\$,"##&'@14."-d\$6E2\$A+4"@'/\$U\$0'-.?&."4+\$Xp)1.S))-  
\$  
\_7)U\$0\$o+>)+<)U\$)<U+B\$@=,^-\$\_)W-@?)\$\_@++\$L\*"S@()(\$4\$#"\*)\$L+)4-@'\$4'(\$@'?&@.S)\$I\*-?\$\_@#L\*)--@'"\$"\$L"-L)1.S)\$-?&()'?-d\$L4\*)'?-d\$4'(\$L"?).4  
-&LL"?)\*-2\$\$0'P\*\*#4."\$\_@++\$W\$)4-@?)\*\$?"\$l'(\$4'(\$4S@/4."\$\$"\$?Q\$)\_W-@?)\$#")\$1"S)@')?\$\_@'?)\$4'(\$@'?&@.S)2\$\$,""?')\$\_@++\$W\$)/&+4\*+5\$#"@?")(\$  
)'-&)\$\_@?\$\_@-\$&LF?"F(4?)\$4'(\$411&\*4?)2\$  
)  
j<Z>Z//Z\$)=>\$?(\$)>?-\$>>b)(\$\_)W-@?)\$\*)()-@/'\$?)4#\$\$\_@++\$W\$)P"\*)#)(2\$%)W-@?)\$()(-@/'\$4'(\$P&'1."4+@?5\$\*)Z&@\*)#)?-\$\$\_@++\$W\$)(\$I')(2\$\$<\$\_)W\$()  
-)+1?)(4'(\$1"?\*41?)(\$\_@?Q\$?"\$1"#L+?)\$?Q\$)\*)()-@/'2\$\$!Q\$1"?\*41?"\$\_@++\$1"#L+?)\$4'(\$W)?4\$?)-?\$\_@?Q\$)\*)()-@/'\$\_"\*\$@'\$\_@?Q\$4\$()(@14?)\$;<,\$  
?)4#2\$\$!Q\$)())-@/'\$\_@-\$1"#L+?)(\$4'(\$\*)1)@S)(\$Q@/Q\$-4.-P41."\$\*4./-\$@'\$-&\*S)5-2)  
\$  
CJ\$-?K#)\$YZ0\$B\$H@\*)1?""\$P\$,"++)/\$T)+4."-\$K>?)S)\$O^q))P)M\$  
\$  
.(<W\$-+);>>"+'0-\$B\$!NH\$  
\$  
!\$'>"U"/"7'0@)!?0@"0,)\*+('+\$,7B\$\$!Q@-\$\$\_@++\$\*)Z&@\*)\$)8Ed999\$@'\$P&'(@'/\$P\*\*\$1"?\*41?""\$-)\*S@1)-\$4'(\$L"--@W+5\$P&'(@'/\$P\*\*\$"-j\_4\*)d\$Q"-./d\$4'(\*\$Z&@\*)\$-@'@I14'?\$#L+"5))\$K\*)()-@/'\$?)4#M\$.#)\$?\$\_'-&)\$4'\$@'1+&-@S)\$L\*"1)--\$4'(\$L\*"L)\*\$S)s'/\_@?Q\$)#+L+"5))-\$4'(\$-?&()'?-K@2)2d\$W)?4\$?)-./M  
?Q@-\$\$\_@'./d\$4\$1"?\*41?\$\_@?Q\$X!,\$\_ "#L&?)\*\$=4'(\$Q4-\$W))\$-@/)(4'(\$~\$"P\$P&'(-\$K)68d999M\$L4@(\$?"\$?Q\$1"?\*41?"\$\_@'\$CD\$896:2\$\$!Q\$)\*)#4'@'@/  
&L"\$1"#L+)."\$\_P\$?Q\$)L\*"a)1?\$\_@?4?)\*\$896:\$KCD\$896EM2\$  
\$  
aA'+)=W<()="/\$>+<0\$>)Z//Z\$)=(M)@?("0,)+A\$)O(<W\$-+b)  
62\$>)+1?\$\_)W\$()-@/'\$1"?\*41??"\$KX!,\$\_ "#L&?)\*\$=4'(d\$<L\*@+\$896:M\$  
82\$,"#L+?)\$•c-) \*W@+@?5•\$-?&(5\$K345\$896:M\$  
:2\$,"#L+?)\$&-\*\$-&\*S)5\$K;&) \$896:M\$  
E2\$,"#L+?)\$@'@.4+\$()-@/'\$K;&+5\$896:M\$  
72\$,"(&1?\$\_"?")?\$\_@?4'4/#)?\$\_-5-?)#\$\_?\*4@'@/\$  
k2\$,"#L+?)\$W?4\$?)-./'\$  
m2\$C"#\$4+\$+4&'1Q\$"P\$\*)()(-@/)(\$\_)W-@?)\$  
  
\<+\$>B\$  
¥! <-\$"?)(4W"S)d\$?Q@-\$L\*"a)1?\$\_@-\$--)'.4++5\$&'(\*)\_45\$S@4\$X!\$, "#L&?)\*\$=4'(\$" &?"P\$R&@'15d\$0++@'" @-2\$

.(<W\$-+)`\$#\$/<O=\$0+R)rS)a\$U>"+\$)I\$@\$>",0)



## 6'W<()F'>M>)N)F"=\$/"0\$)

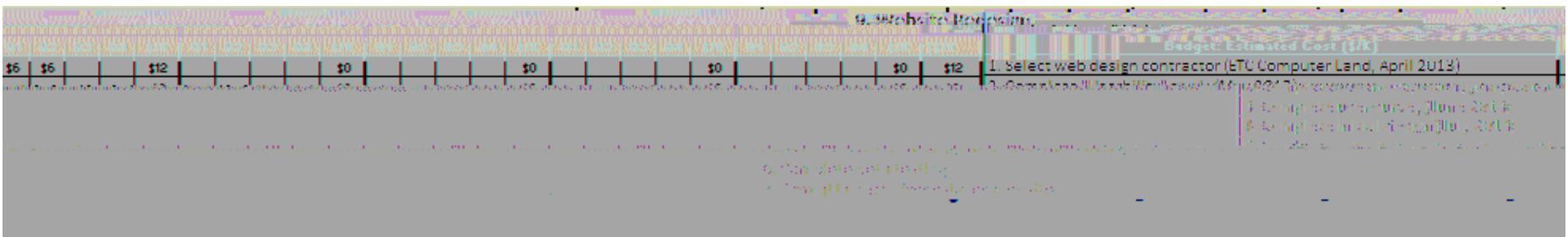
9. Website Redesign	FY14				FY15				FY16				FY17				FY18			
	Q1	Q2	Q3	Q4																
Key Tasks and Milestones																				
1. Select web design contractor (ETC Computer Land, April 2013)																				

1. Select web design contractor (ETC Computer Land, April 2013)  
2. Complete "Userability" study (May 2013)

1. Select web design contractor (ETC Computer Land, April 2013)  
2. Complete "Userability" study (May 2013)

1. Select web design contractor (ETC Computer Land, April 2013)  
2. Complete "Userability" study (May 2013)

## L?@,\$+)



---

---

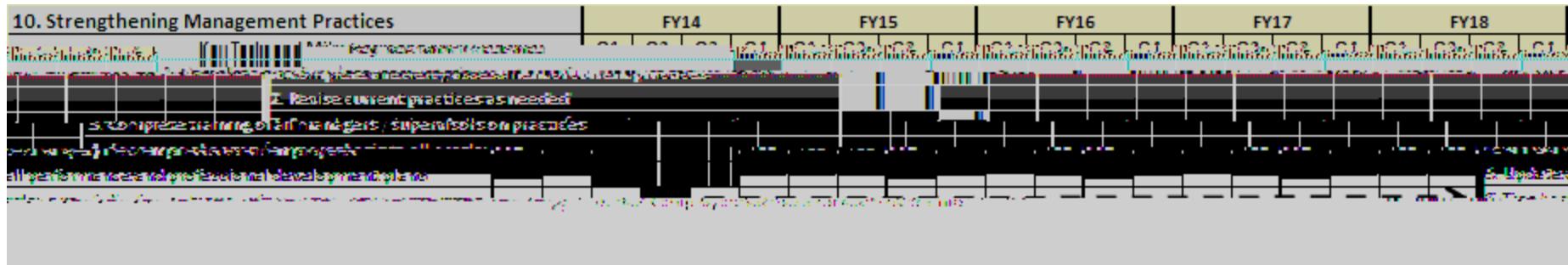
`\$>-("OK<0R)

kh\$

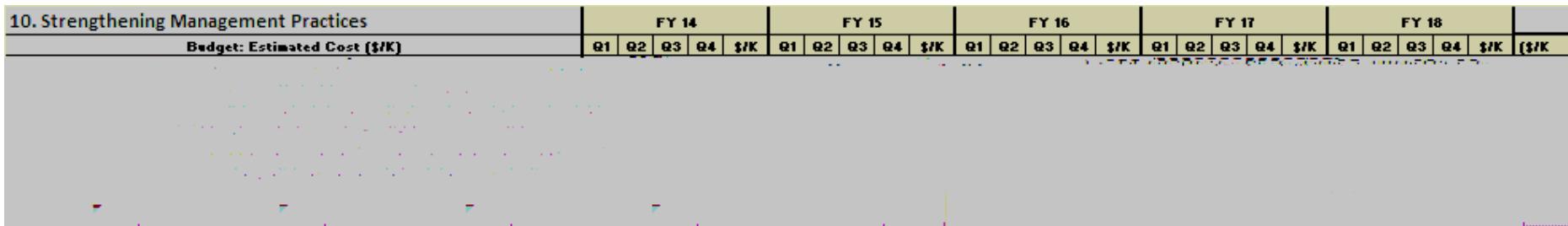
.(<W\$-+)`\$#\$/<O=\$0+R)32S)\*+(\$0,+A\$0"0,)6'0',\$=\$0+).(-K-\$>)



## 6'W<()F'M>)N)F"=\$/"0\$)



## L?@,\$+)



'\$>-("OK<0R")&1?\$\$4\$-\$?&(5\$?Q4?\$(!)`)-\$`5\$4-L)1?- \$"P\$(@S)\*-@?5d\$W'1Q#4`-\$1&\*\*)?'\$L)\*1)L."-\$f\$4s?&()-d\$(!)`-\$@'-.?&."4+\$L"+@15\$\$"\$\_-?)`-\$@'-.?&."4+\$/"4+-P"\*\$(@S)\*-@?52\$  
)  
V<'>)N,'O>)'@@(\$>>\$@)U7)+A">P\$E<\$\$-  
\$  
I\$/'+\$@)O(<W\$-+>B\$\$62\$>?&('?'\$>&11)--\$0'@.4.S)d\$E2\$<--)--#)?d\$692\$>?\*)'/?Q)'@'/\$34'4/#)?\$A\*41.1)-d\$6E2\$A+4"@\$/\$U\$0'-.?&."4+\$Xp)  
\$  
\$\_7)U\$0\$o+>)+<)U\$)<U+B\$\$@=,\$\_@++\$Q4S)\$4\$W)b)\*\$&()\*-?4'(@'/\$P\$L)\*1)L."-\$4'(\$4s?&()-\$4W"&?\$(@S)\*-@?52\$\$!Q)\$,"++)/\$\_@++\$Q4  
?)\*#-\$\*)+4?)(??"\$(@S)\*-@?5\$4'(\$-)?\$/4+-?Q4?\$\$L#"?)\$1\*"-F1&+?&\*4+\$&')\*-?4'(@'/\$4'(\$@'?)\*41."2\$\$c+.#4?)+5d\$;=<,\$/\*4(&4?)-\$\_@++\$V  
-\*'\$f\$1"#L?)\$@'\$4'\$@'1\*)4-@'/+5\$(@S)\*-)4'(\$/+W4+\$\_\*`L+41)2\$\$!Q)\$H@S)\*-@?5\$,"##@b))\$\_@++\$Q4S)\$4\$#"?)\$1+4\*+5\$()`(\$1Q4\*?)  
-\_@?Q\$(@S)\*-@?5\$\*)+4?)(41.S@.)-2\$\$;=<,\$\_@++\$Q4S)\$?Q)\$P"&'(4."4+\$@'P"\*#4."\$@?\$(?))-(\$?"\$-)?\$-L)1@11\$/"4+-?\$\$@'1\*)4-\$?Q)\$(@S  
)  
j<Z>Z"/)Z\$)=">\$>?(\$)>?--\$>>b)!)Q\$(@S)\*-@?5\$-?&(5\$Q4-\$W)'\$1"#!+?)(\$4'(\$\*)1"##)'(4."-\$4LL\*"S)(\$f\$)'(")-)(\$W5\$?Q)\$W"4\*(\$4'(\$14#L&-\$  
1"##&'@?52\$\$<'\$)'Q4'1)(\$H@S)\*-@?5\$,"##@b))\$Q4-\$)?\$4\$#)4'@'/P&+\$4'(\$41.S)\$4/)'(4\$@'\$-&LL"??"\$P\$?Q)\$-?&(5^-\$/4+-2\$\$OS).#)d\$-4.-  
#@""@.)-\$4'(\$?"Q)\*\$(@S)\*-)/\*"L-\$@#L\*"S)-2\$\$<+-"S)\*\$.#)d\$;=<,\$\_@++\$Q4S)\$Q"-?)(4\$+4"/)\$'W)\*\$"P\$(@S)\*-@?5\$\*)+4?)(41.S@.)-  
(@S)\*-)S@'(@S@(&4+-2\$\$!Q)\$'&#W)\*\$"P\$(@S)\*-)P41&+?5\$4'(\$-?4p\$Q4-\$@'1\*)4-)(4'(\$L\*"S@()-\$-?&()'?--\$\_@?Q\$#"?)\$"LL"?&'@.)-\$?\$\$')  
L"!L&+4."-\$@'\$?Q)\$1+4--\*"\$4'(\$)+-)Q\*))\$4?;\$;=<,2)  
\$  
CJ\$-?K#)\$YZ0\$\$B\$A\*)-@()?'\$K3@`)\$H\*)@?QM\$  
\$  
.(<W\$-+);>">+0-\$B\$!NH\$  
\$  
!\$>"U"/+7)'0@)!?0@"0,)\*+'+B\$\$0'\$?)\*#-\$"P\$1"-?d\$?Q@-\$@-\$S)\*5\$P)4-@W+)K@2)2d\$?"\$1"("&1?\$\$4\$-&\*S)5d\$("\$?Q)\$4'4+5-@-\$4'(\$L+4'M  
-`@++)(\$@'\$1"(&1.'/-&\*S)5-\$4'(\$L+4"@"/2\$\$!Q)\$N)4\$D"+"&/\$-?&(5\$K8968M\$\_@++\$W)\$&-)(??"\$n@'P"\*#o\$?Q@-\$-&\*S)5\$!\$4'4+5-@-\$f\$L+4'2  
\*)1"##')(\$?Q4?\$.-\$L\*\*a)1?\$\$W)\$L`-?L")(\$&'.+\$CD\$6kd\$W&?L\*@"\$?\$\$Q)\$]=,\$S@-@?\$\$@'\$896m2\$

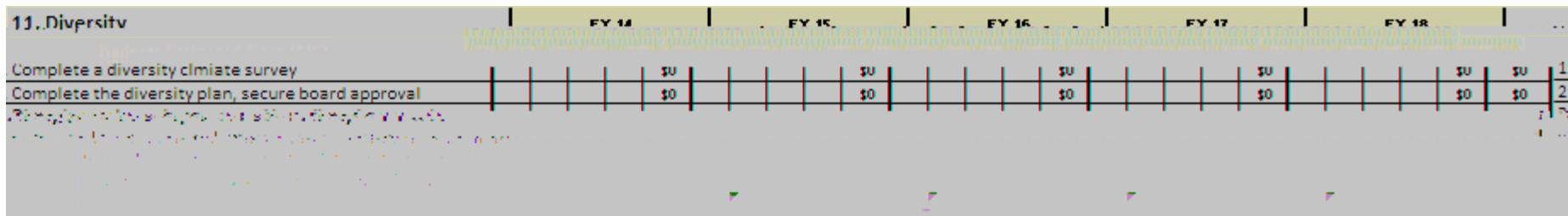
.(<W\$-+)`\$#\$/<O=\$0+R)33S)`#\$(>"+7)



6'W<()F'>M>)N)F"=\$/"0\$)



L?@,\$+)



---

---

`\$>-("OK<0R)

m:\$



---

---

`\$>-("OK<0R"\#L+)?\$?Q)\$P&++\$@#L+/#)'?4."\$f\$#@/\*4."\$"P\$?Q)\$H)-@\*)8=)4\*\$=3>\$-\$?Q4?\$P41&+?5\$4'(\$-?&('?-4\*)\$p)1.S)\$&-)\*-\$"P\$?P&++\$"+@')\$"\*\$\_)WFW+')(\$f\$\_)WF)'4W+)(\\$1"&\*-)-22\$  
)  
V<'>)N,'O>)'@@(\$>>\$@)U7)+A">~~PS60~~\$-+\$  
\$  
I\$/'+\$@)O(<W\$->B\$62\$>?&('?'\$>&11)--\$!)4#d\$82\$XTA\$>5-?)#d\$E2\$<--)--#)'?d\$k2\$A\*"1)--\$0#L\*"S)#)'?-d\$682\$,R0\$!\*4'-@."d\$672\$,4\*))\*\$4  
T)4(@')--\$  
\$  
\_7)U\$0\$o+>)+<)U\$)<U+"0\$@

.(<W\$-+)`\$#\$/<O=\$0+R)3:S)d\$(0"0,)6'0',\$=\$0+)\*7>+\$=)]d6\*^)G=O/\$=\$0+'K<0)

---

6'W<()F'M>)N)F"=\$/"0\$)



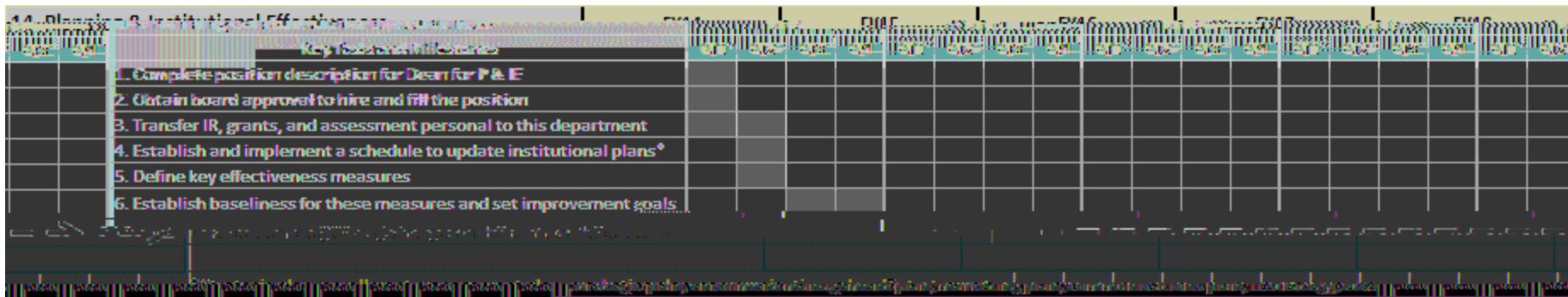
L?@,\$+)

13. LMS Implementation	FY 14	FY 15	FY 16	FY 17	FY 18
1. Complete the full implementation and course conversion for new LMS	\$10	\$10	\$10	\$10	\$10
2. Complete faculty and NTP training on new LMS	\$5	\$5	\$10	\$10	\$10
3. Complete student tutorial or 1 credit course on use of D2L	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
4. Complete integration of LMS with ERP and other systems	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0

I"?B\$}69q\$\_4-\$@'1+&()(\$?"\$1"S)\*\$?\*4@'@'/\$1"-?-\$@'\$R6\$4'(\$R8\$\$P\$CD\$\$6E2\$\$0?\$\$@-\$4--&#)(??Q4?\$\$+@1')-\$4'(\$@'-?4++4)

'\$>-("OK<0BX)?4W+@-Q\$\$"/4'@[4."4+\$P"1&-\$"\$\$@'-.?&."4+\$L+4"@\$4'(\$p)1.S')--\$W5\$1\*)4./\$4\$H4'\$P\*\*\$A+4"@\$U\$0'-.?&."4+\$Xp)1.S')--  
L"-@."d\$(\_Q\*)\$)p)1.S')--\$@-\$#)4-&\*)(@\$@'\$)5\$Z&4+@?5\$4'(\$L)\*P\*\*#4'1)\$#)?\*@1-\$41\*--\$?Q)\$()L4\*?#)?-2\$\$<LL+5\$?Q@-\$P"1&-\$?"\$)-&\*)\$)  
("\$")\$\_@?Q\$Q@/Q\$Z&4+@?5\$4'(\$(@-1@L+@')(\$#)?Q"(-\$?Q4?\$4\*)\$1"--@-?)'?+5\$4LL+@)(\$?Q\*\*&/Q"&?\$\$?Q)\$,"++)/2\$\$0\$?Q@-\$14L41@?5d  
)'-&\*)\$?Q4?\$\$;<,\$#4`)-\$@'P"\*#)(\$()1@-@"-\$\_@?Q\$?Q)\$Q)+L\$"P\$-.&'(d\$411&\*4?)d\$4'(\$.#)+5\$(4?4d\$4'(\$"S)\*-)\$\$P&++\$1"#L+@4'1)\$\_@?Q\$  
\*)Z&@\*)#)?-2\$!Q@-\$P&1."\$\_@++\$4+-"\$L\*"S@()\$P"1&-)(\$1""\*(@'4."\$P\$4--)--#)?\$4?\$\$#&+.L+)\$+)S)+-2\$  
)  
V<'>)N,'O>)'@@(\$>>\$@)U7)+A">BX6NW\$8<d\$8Hd\$80d\$8;d\$7<\$  
\$  
I\$/'+\$@)O(<W\$-+>B\$62\$>?&()'?\$>&11)--\$0'@.4.S)d\$82\$XTA\$>5-?)#d\$E2\$<--)--#)?d\$72\$q'"\_+)(/\$4'(\$0'P"\*#4."\$34'4/#)?d\$k2\$A\*\*1)--\$0#L\*\*

6'W<()F'>M>)N)F"=\$/"0\$)



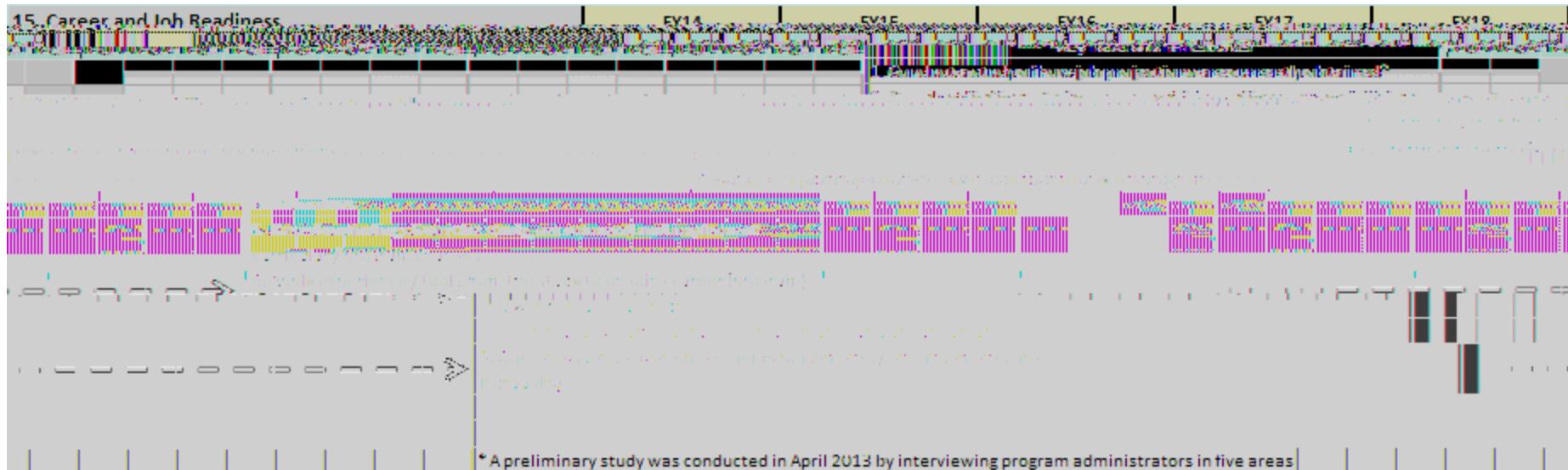
L?@,\$+)

14. Planning & Institutional Effectiveness	FY 14	FY 15	FY 16	FY 17	FY 18
Budget: Estimated Cost (\$K)	81	82	83	84	85
1. Complete position description for Dean for P&IE	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1
2. Obtain board approval to hire and fill the position	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2
3. Transfer IR, grants, and assessment personal to this department	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
4. Establish and implement a schedule to update institutional plans*	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
5. Define key effectiveness measures	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1
6. Establish baselinens for these measures and set improvement goals	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2

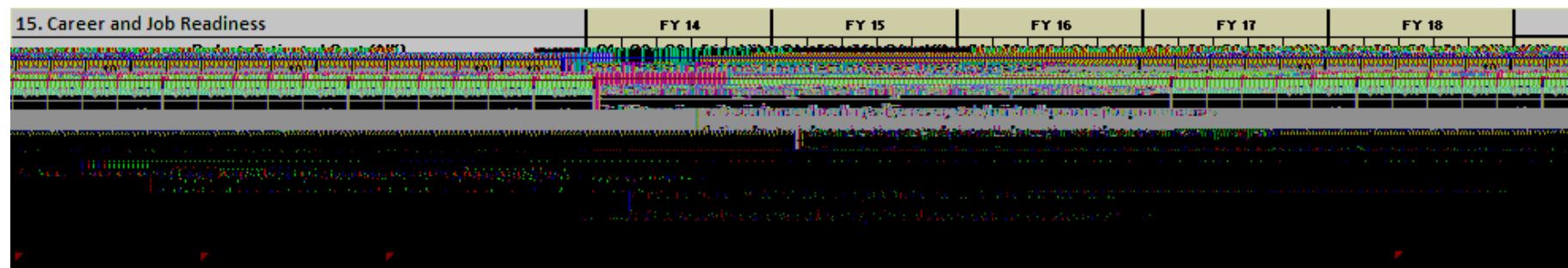
'\$>-("OK<0R)4(\$4'(\$1""\*(@'4?)\$4\$-?&(5\$"P\$1&\*\*)'?\$4'(\$L\*"a)1?)(\$P&?&\*)\$a"W\$"LL"\*?&'@.)-\$4'(\$-`@++-\$\*)Z&@\*)(\$?"\$W)\$1"#L)..S)\$P"\$?Q"  
?Q@-\$@'P"\*\*#4."d\$")1"##)'(\$1&\*\*@1&+4\*f\$L"/\*4#\$1Q4')-\$'))))(\$?"\$4+@/'\$-`@++-\$4'(\$a"W\$\*)4(@')--\$\_@?Q\$a"W\$"LL"\*?&'@.)-2\$\$%Q\*)\$  
4'(\$\*)L"\*?a"W\$L+41)#)?-\$f\$)'Q4'1)#)?-\$KL#".".d\$14\*))\*\$1Q4')d\$@'1\*)4-\$@'\$1"#L)-4.'"d\$)?12M\$P"\$?;=<,\$-?&()'?-&f\$/\*4(&4?)-2\$  
)  
V<'>)N),'O>)'@ @(\$>>\$@)U7)+A">  
I\$/'+\$@)O(<W\$-+>B\$62\$>?&()'?\$>&11)--\$0'@.4.S)d\$E2\$<--)--#)?d\$6E2\$A+4"@\'/U\$0'-.?&."4+\$Xp)1.S)'--\$  
\$\_7)U\$0\$o+>)+<)U\$)<U+B\$@?&()'?-\$\_@++\$W)\$W)b)\*\$L\*)L4\*)(\$?"\$l'(\$/""(\$L45@'/\$a"W-\$&L"/\$/\*4(&4.'"f\$1"#L+)." \$"P\$;=<,\$L"/\*4#-2\$\$;"W\$L  
4'(\$a"W\$)'Q4'1)#)?-\$\_@++\$@'1\*)4-\$P"\$?;=<,\$-?&()'?-&f\$/\*4(&4?)-2\$  
)  
j<Z>Z"/)Z\$)=">\$>?(\$)>--\$>>b\$<\$-?&(5\$"P\$)V@-./\$4'(\$P&?&\*)\$a"W\$L\*"a)1."-\$\_@++\$Q4S)\$W))'\$1"#L+)?)(4'(\$?Q@-\$\_@++\$Q4S)\$W))'\$@'1  
4--)--#)?\$4-\$4'\$4"&4+\$41.S@?5\$?"\$)S4+&4?)\$L"/\*4#-2\$\$H"1&#)?)(1&\*\*@1&+4\*\$4'(\$"?Q)\*\$1Q4')-\$-&LL"??)(\$W5\$l'(@/-\$P\*#\$?Q)\$-?&(52  
@'1\*)4)-\$@'\$?Q)\$&#W)\*\$"P\$a"W\$L+41)#)?-\$4'(\$)'Q4'1)#)?-\$P"\$?;=<,\$/\*4(&4?)-\$f\$1"#L+)?)\*-2)  
\$

.(<W\$-+)`\$#\$/<O=\$0+R)38S)B'(\$\$()'0@)e<U)I\$'@ "0\$>>)

## 6'W<()F'>M>)N)F"=\$/"0\$)



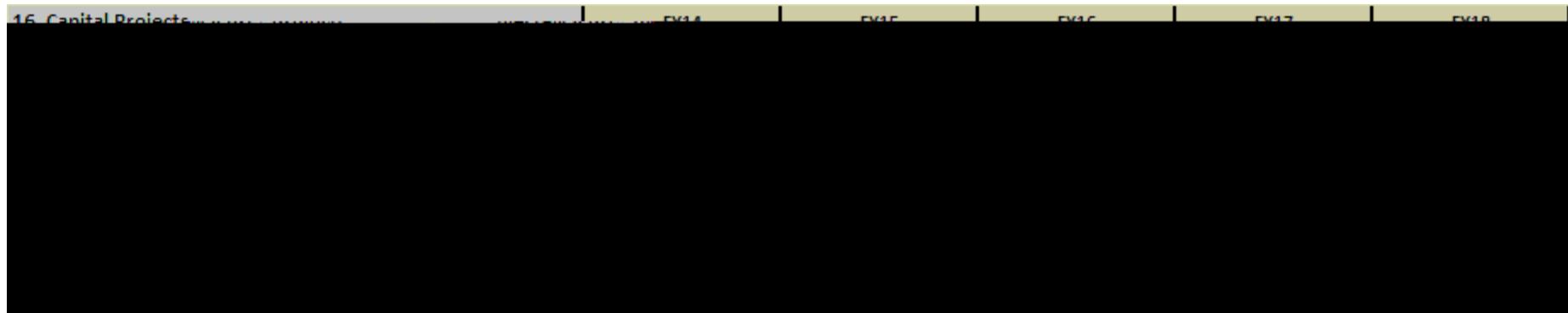
L?@,\$+)



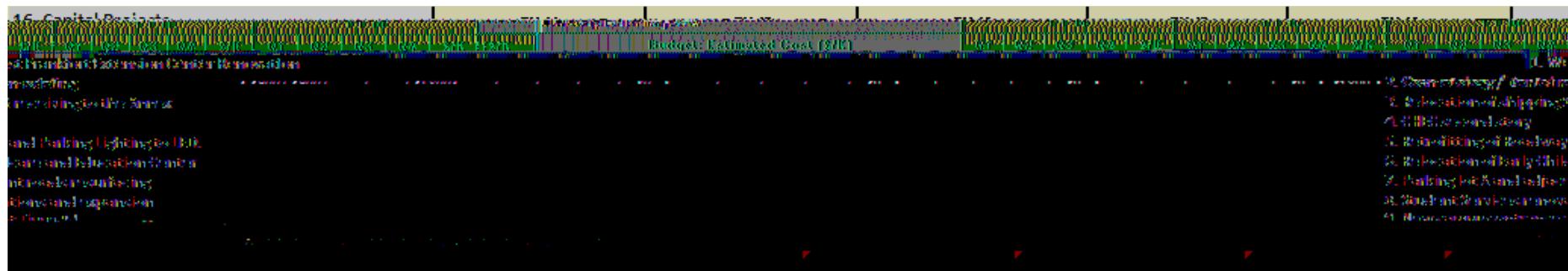
```\$>-("OK<0RQ)-)\$\*)L\*)-'?\$)V@-.'/\$L\*"a)1?--\$?Q4?\$\$4\*)\$)@?Q)\*\$1&\*\*)'?+5\$&'(\*)\_45\$""\$L+4")(\$P""\$?Q)\$')4\*\$P&?&\*)\$K-))\$.#)+@')\$1Q4\*?\$\$'')V?\$\$L4/)M22\$  
)
V<'/>)N,'O>')@@(@\$>>\$@)U7)+A">~~P98d~~\$-+
\$
I\$/+\$@)O(<W\$-+>B\$
\$
_7)U\$0\$o+>)+<)U\$)<U+B\$@
0'P*4-?*&1?&*)\$4'(\$14L41@?5\$_@++\$W\$)VL4'()(\$""\$?Q)*_@-\$@#L*"S)(2\$
)
j<Z>Z"/)Z\$)= '\$>?(\$)>?--\$>>b)
A*"a)1?-\$4*)\$1"#L+)?)(""\$.)d\$""\$?4-'d\$4'(\$@'\$Z&4+@?5\$P4-Q@'"2\$
\$
CJ\$-?K#\$)YZ0\$B\$YA\$P""\$N&-@')--\$>)*S@1)-\$4'(\$,"++)/\$C41@+@.)-\$KN*4(\$31,"#@1`M\$
\$
.(<W\$-+);>>">+'0-\$B\$!NH\$
\$
!\$>"U"/"+7)'0@)!?0@"0,)*+('+\$,7B\$\$C&'(@'/\$Q4-\$4+*)4(5\$W))'\$-)1&*)(\$P""\$-)S)*4+\$P\$?Q)-\$L*"a)1?-2\$\$O?Q)*-\$4*)\$()L)'()?'\$\$P&?&*)\$4S4@+4W+)P&?"Q)*_@-\$+@')+5\$?"\$11&*\$4'(\$?Q)*\$P"*)\$P4-@W+2\$
\$
aA'+)=W<()=">+<0\$>)Z"/)Z\$)=(M)@?(0,)+A\$)O(<W\$-+b))KX41Q\$L*"a)1?\$\$Q4-\$@?-\$'_# @+-?")-B\$-))\$YA\$P""\$N&-@')--\$>)*S@1)-M\$

.(<W\$-+)`\$#\$/<O=\$0+R)3gS)B'O"+')B<0>+(?-K<09)I\$0<#'K<09)6""0+\$0'0-\$)

6'W<()F'>M>)N)F"=\$/"0\$)

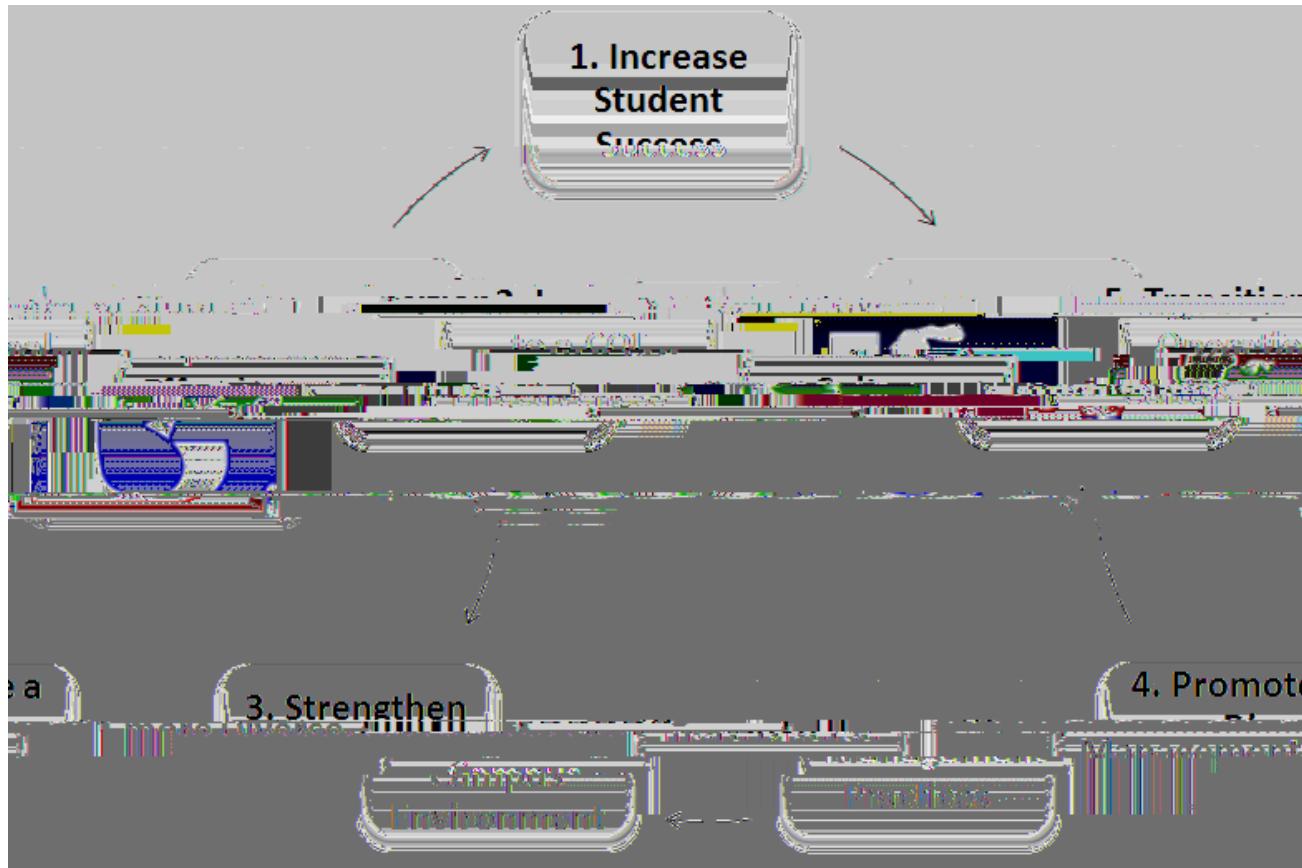


L?@,\$+)



GES\$
345\$67\$896:\$;<,\$>?*4?)@10'Aq\$4c1039'C573FC57G\$

\CDF)*FC.*)



\$;=&,\$@-\$""\$_\$?&*'@'/\$4\$1"*)*\$_@?Q\$?Q)\$-?*4?)/@1\$L+4'\$4'(\$#&-?\$1"(&1?\$4\$-#"?"
)p)1.S)\$?*4'-@."\$?"\$@#L+/#)?4."\$"P\$L*"a)1?-\$_@?Q\$*)/&+4*\$L**/*)--\$*)L"*./'\$&'()*\$?
"S)*-@/Q?\$\$P\$4\$Q@/Q\$+)S)+\$A*"a)1?\$OS)*-@)Q?\$, "#@b))2

¥! !Q)\$V)1&.S)\$14W@')?\$_@++\$@'\$)p)1?\$W)1"#)\$?Q)\$A*"a)1?\$OS)*-@/Q?\$, "#@

¥! ;&')\$896:B\$!Q)\$AO,\$_@++\$1"(&1?\$@?-\$@'4&/&*4+\$#).'\$?"\$(@-1&--\$?Q)\$L**1)-
1".'&@'/\$L**a)1?\$"S)*-@/Q?\$\$4'(\$L**/*)--\$*)L"*./'2\$

¥! ;&+5\$J\$<&/B\$A*"a)1?\$?)4#-\$_@++\$l'4+@[]\$L**a)1?\$L+4'\$()?4@+\$4'(\$L*)L4*)\$-?4
P"*\$?Q)\$')V?\$AO,\$#)).'\$@'\$>)L?)#W)*\$K!NHM\$

¥! >)L?)#W)*\$896:B\$!Q)\$AO,\$#))?-??"\$*)S@)_\$-?4?&-\$*)L"*_?-d\$@'1+&(@'/\$

\\$J+)*+\$O\$R0?\$_4-\$-&//)-?)(\$?Q4?\$@'(@S@(&4+\$XV)1&.S)\$,4W@')?\$\$#)#+W)*-\$P41
)L"?\$\$-)--@""-\$"4\$"?4.'/\$W4-@-2\$\$A/*)-\$*)L"*?-\$_@++\$W)\$L*)-)?)(\$P*"#\$_*@b)
&-@'/\$4\$1"##"\$?)#L+4?)2\$

) BY66Y\FC6.d;FC)

*+'+\$,-).(<W\$-+>R).(<,(\$>>)I\$O<(+).(<W\$-+)q)N)\'\$=\$m)

H4?)\$"P\$A/*)-\$T)L"*?B\$iiiiii\$

XV)1&.S)\$O_')*B\$iiiiii\$

A*)-)?)*\$K@P\$"?Q)*\$?Q4'\$XV)1&.S)\$O_')*MB\$iiiiii\$

I\$O<(+)

*\$-K<0)G\$R>#4*5\$-?4?)#)'?"P\$L*"a)1?\$\$-?4?&-B\$O'\$?4*/)?d\$\$".#)d\$\$"W&(/)?|r\$

\$-K<0)G\$R")\$()?4@+)(-\$?4?&-\$"P\$?Q)\$L"a)1?\$\$@'\$?)*#-\$"P\$#)).'/\$-L)1@I1\$#@+

A4/)\$\$+)\$@'?)'.""4++5\$W+4`\$

345\$67\$896:\$;<=,\$>?*4?)/@1\$A+4'B\$CD\$896EF896G\$

GG\$



`\$'0)Q<()./'00"0,)c)G0>K+?K<0')Cs\$-K#\$0\$>>R).(<O<>\$@)!?0-K<0')!\$>O<0>"U"/"K

YA\$P"*\$0'-?*&1."\$

H)4'\$P"*\$A+4"@'/\$U\$
0'-.?&."4+\$Xp)1.S')--\$

4'?\$,""(@'4."d\$ 0'-.?&."4+\$ 0'-.?&."4+\$ 0'-.?&."4+\$ OL)'\$A4?Q_45-\$f\$ <--)--#)?\$
H)S)+"L#)?d\$ T)-)4*1Q\$ Xp)1.S')--\$ A+4"@'/\$ R&4+@?5\$<--&*4!Q\$/\$/Q?\$\$=)4()*-Q@
%*@.'/\$ U\$,"""*(@'4."\$

Y?+O?+>)

62 ,"-@-?)'?d\$.#)+5d\$Z&4+@?5\$@'-.?&."4+\$L+4"@'/\$
82 0'-.?&."4+\$Xp)1.S')--\$*)L"*?\$\$14*(\$
:2! X'Q4'1)(\$0T\$-&LL"*?\$\$f\$P&'1."4+@?5\$
E2 OL)'\$A4?Q_45-\$KQ@/Q\$Z&4+@?5M\$1">#L+@4'1)\$
72 <--)--#)?\$1""*(@'4."d\$P"1&-d\$4'(\$Z&4+@?5\$
k2 *4'?\$P"1&-\$4'(\$+4()*-Q@L\$
m2>&LL"*?\$\$P"*\$-?*4?)/@1\$L*"a)1?-\$f\$@'@.4.S)-\$\$

